



Архитектура деловой программы
Промышленно-энергетического форума TNF 2026

Ключевая тема форума 2026:
«Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен»

проект на 06.07.2026

14 сентября

трек

Технологии и цифра

Церемония открытия Форума и официальный обход выставки с участием Губернатора Тюменской области

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

Технологический день ПАО «НОВАТЭК» Технологический день ПАО «Сургутнефтегаз»

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую демонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.



Рассматриваемые направления:

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

Биржи деловых контактов

ПАО «Газпром нефть»

ПАО «Сургутнефтегаз»

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.

Круглый стол

Скважина под ключ: как строить скважины быстрее и эффективнее?

Это направление охватывает весь комплекс работ по проектированию, бурению и обустройству скважин. Современные технологии позволяют использовать автоматизированные системы управления бурением, цифровые двойники месторождений и предиктивную аналитику для оптимизации процессов. Внедрение роботизированных комплексов и систем мониторинга в режиме реального времени позволяет повысить точность бурения, сократить сроки строительства и снизить риски аварий. Особое внимание уделяется экологической безопасности и минимизации воздействия на окружающую среду. Цифровые решения также помогают моделировать геологические условия и прогнозировать продуктивность скважин на ранних этапах.

Ключевые вопросы:

- Какое оборудование и технологии позволяют бурить сложные скважины быстрее и эффективнее?
- Как буровые и тампонажные растворы влияют на скорость и эффективность строительства скважины «под ключ»?
- Какой высокотехнологический сервис необходим, чтобы строить скважины быстрее и с меньшими рисками?



- Как сопровождение бурения в реальном времени повышает эффективность и сокращает сроки строительства?
- Какие цифровые решения (цифровые двойники, предиктивная аналитика, мониторинг) помогают бурить быстрее и качественнее?

Модератор:

Константин Фролов, руководитель проектов Центр компетенций технологического развития ТЭК при Минэнерго

Дискуссионная сессия

Интеллект месторождения: кто принимает решения — человек или алгоритм?

Концепция «Цифрового месторождения» (Digital Field) представляет собой создание единой информационно-управляющей среды для всех этапов жизненного цикла нефтегазового актива — от разведки и проектирования до добычи и ликвидации. В ее основе лежит интеграция данных геологоразведки, гидродинамического моделирования, работы скважинного и наземного оборудования в режиме реального времени, а также систем планирования и экономического анализа. Создается «цифровой двойник» месторождения — динамическая виртуальная модель, которая позволяет оперативно тестировать различные сценарии добычи, оптимизировать режимы работы, прогнозировать поведение пласта и планировать мероприятия по интенсификации. Результатом внедрения является максимальное извлечение углеводородов, сокращение капитальных и операционных затрат, повышение безопасности и прозрачности управления.

Ключевые вопросы:

- Из каких компонентов строится архитектура платформы «Цифровое месторождение», чтобы эффективно управлять активами?
- Как объединить геологические, технологические и экономические данные в единую цифровую модель для прозрачного управления месторождением?
- Какие технологии (гидродинамика, машинное обучение) позволяют создать и точно откалибровать цифрового двойника пласта?
- Как построить систему принятия решений (от бурения до логистики), опираясь на анализ данных с цифрового месторождения?
- Как цифровые решения помогают увеличить нефтеотдачу и одновременно снизить себестоимость добычи?



Технологическая сессия

Интенсификация без иллюзий: работает ли МУН, когда цена на баррель падает?

Направление сосредоточено на максимизации добычи на действующих активах и интенсификации притока углеводородов. Ключевая задача — повышение эффективности разработки месторождений за счет внедрения современных методов увеличения нефтеотдачи пластов (МУН), использования «умных» скважин и систем автоматизированного управления добычей. Цифровизация производственных процессов позволяет прогнозировать изменения в работе фонда скважин, оптимизировать режимы добычи и оперативно адаптировать технологии для поддержания рентабельности.

Ключевые вопросы:

- Какое оборудование и технологии добычи остаются рентабельными, когда цена на баррель падает?
- Какие химические методы МУН реально работают и окупаются даже при низкой цене на нефть?
- Как технологические жидкости продлевают срок службы оборудования и снижают затраты в периоды низких цен?
- Как оптимизировать системы сбора и подготовки продукции, чтобы сохранить эффективность интенсификации при падении барреля?
- Какие цифровые модели помогают оперативно перестраивать режимы добычи и не терять рентабельность, когда цена на нефть снижается?

Дискуссионная сессия

Проектирование объектов ТЭК: как рождается надежность?

Это направление фокусируется на комплексном подходе к созданию и модернизации объектов ТЭК на этапе проектно-изыскательских работ (ПИР). Акцент делается на применении современных материалов, инновационных технологий и высокоэффективного оборудования, способных работать в экстремальных условиях. Ключевым аспектом является развитие экспертизы и сервисного сопровождения на всех стадиях проектирования, включая использование цифровых двойников, BIM-моделирования и предиктивной аналитики для оптимизации решений. Цель — снижение сроков и стоимости реализации проектов при одновременном повышении их надежности, безопасности и экологичности. Планируемое привлечение ведущих компаний, таких как «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть» и «Татнефть», в деловую программу направлено на обмен лучшими практиками и формирование единых стандартов.



Ключевые вопросы:

- Какие материалы и покрытия обеспечивают надежность объектов ТЭК при работе в экстремальных условиях?
- Как цифровые двойники и BIM-моделирование повышают надежность будущих объектов на этапе проектирования?
- Какие методы предиктивной аналитики позволяют заранее выявить и минимизировать эксплуатационные риски еще на стадии проекта?
- По каким критериям выбирать критическое оборудование при проектировании, чтобы обеспечить оптимальную совокупную стоимость владения (ТСО) и надежность?
- Как организовать взаимодействие заказчика, проектировщика и подрядчика в цифровой модели, чтобы надежность закладывалась с самого начала?

Дискуссионная сессия

Логистика ТЭК: удастся ли превратить доставку грузов на Север из затрат в ресурс?

Критическим фактором развития автономных месторождений Крайнего Севера становится экономическая эффективность логистики, где инновационные подходы позволяют радикально сократить издержки. Промышленные БПЛА обеспечивают не просто доставку, а снижение стоимости срочных грузоперевозок в 2-3 раза по сравнению с вертолетами за счет отсутствия дорогостоящего пилота и авиатоплива. Беспилотные аппараты на воздушной подушке с нейросетевым управлением демонстрируют двукратное уменьшение эксплуатационных расходов благодаря отказу от содержания дорожной инфраструктуры и оптимизации маршрутов в реальном времени. Наиболее впечатляющий эффект дают цифровые технологии при эксплуатации зимников: внедрение предиктивной аналитики и систем мониторинга состояния мерзлоты позволяет продлить окно вывоза грузов на 30-40%, что напрямую конвертируется в миллиарды рублей экономии за сезон. Таким образом, синергия инноваций переводит северную логистику из категории безальтернативных затрат в сферу управляемой эффективности.

Ключевые вопросы:

- Какие технологии и логистические схемы позволяют доставлять грузы на Север круглый год и превратить логистику из затрат в стабильный ресурс?
- Как беспилотные суда и автономный транспорт снижают затраты на доставку в труднодоступные регионы и создают новый логистический ресурс?



- Как современные системы мониторинга трубопроводов помогают избежать аварий и превратить надежность доставки в конкурентное преимущество?
- Какие маршруты и решения обеспечивают логистическую устойчивость, чтобы доставка грузов на Север стала ресурсом, а не уязвимостью?
- Где скрыты резервы снижения совокупной стоимости логистики и как превратить каждый участок цепочки доставки в источник эффективности?

Стратегическая сессия

Киберустойчивость ТЭК: защита инфраструктуры или барьер для инноваций?

Реализация стратегии цифровой трансформации ТЭК до 2036 года предполагает одновременное решение двух задач: обеспечение высокого уровня кибербезопасности критической инфраструктуры и ускоренное внедрение цифровых технологий — от облачных решений до искусственного интеллекта.

В этих условиях отрасль сталкивается с системным вызовом: усиление требований к информационной безопасности, включая переход на доверенные технологии и отказ от иностранного ПО, усложняет внедрение новых цифровых решений и увеличивает сроки их реализации.

Возникает необходимость поиска баланса между устойчивостью и развитием: как обеспечить защиту инфраструктуры, не ограничивая гибкость и скорость цифровизации.

Сессия станет площадкой для профессионального обсуждения подходов, позволяющих синхронизировать требования безопасности с задачами внедрения инноваций, а также выработки практических решений для реализации стратегии в условиях повышенных рисков.

Ключевые вопросы:

- Как выстроить модель кибербезопасности, которая обеспечивает защиту инфраструктуры, но не ограничивает внедрение цифровых решений?
- Где проходит граница между необходимым уровнем защиты и избыточными ограничениями для бизнеса?
- Как обеспечить внедрение отечественных решений без риска для устойчивости производственных процессов?
- Насколько применимы облачные технологии и платформенные решения на объектах КИИ, и какие модели их использования являются допустимыми?
- Кто и каким образом должен нести ответственность за риски, возникающие при внедрении новых цифровых и защитных решений?



Круглый стол

Национальная открытая платформа промышленной автоматизации: от разработки к промышленному внедрению

В центре внимания — текущий статус проекта Национальная открытая платформа АСУ ТП, достигнутые результаты и конкретные шаги, необходимые для масштабирования решений в отрасли. Участники — разработчики, заказчики и регуляторы — обсудят ключевые барьеры, синхронизируют ожидания и зафиксируют приоритетные действия на ближайший период.

Ключевые вопросы:

- Какой фактический статус разработки открытой платформы АСУ ТП сегодня и какие результаты дала кооперация отрасли?
- Какие барьеры сдерживают переход к промышленному применению?
- Какие сроки перехода к пилотам и масштабированию решений являются реалистичными для отрасли?
- Какие решения необходимы на уровне отрасли и государства для ускорения внедрения открытой АСУ ТП и какие шаги должны быть предприняты участниками рынка в ближайший год?

Стратегическая сессия

Цифровая модель месторождения: от геологии к управлению производством

Цифровые двойники и модели месторождений становятся ключевым инструментом повышения эффективности — от геологоразведки до управления добычей. Отрасль уже прошла этап локальных внедрений и переходит к интеграции решений и управлению активами на основе единой цифровой модели.

При этом масштабирование сопровождается рядом вызовов: экономические ограничения, разный уровень зрелости технологий, разрыв между стратегией и «полевой» реализацией, а также отсутствие единой среды данных и стандартов.

Сессия станет продолжением дискуссии цифрового дня «Газпром нефти» и будет посвящена переходу от разрозненных решений к целостной модели управления месторождением на основе данных и цифровых двойников.

Ключевые вопросы:

- На каком этапе сегодня находится цифровая трансформация месторождений: от локальных решений к управлению активом?
- Какие барьеры сдерживают переход к единой цифровой модели?



- Возможна ли интеграция разрозненных инженерных систем в единую цифровую среду?
- Какие требования к данным и стандартам необходимы для масштабирования цифровых двойников?
- Какие условия необходимы для формирования отраслевой кооперации и развития единых подходов?

Стратегическая сессия

Реализация цифровой трансформации ТЭК: ресурсы и финансовые инструменты

Реализация цифровой трансформации ТЭК до 2036 года требует не только технологических решений, но и устойчивой модели ресурсного и финансового обеспечения.

На фоне задач импортозамещения и внедрения платформенных решений формируется масштабный портфель проектов, однако ключевым вызовом становится не спрос, а эффективные механизмы финансирования и кооперации участников рынка.

Сессия станет площадкой для обсуждения источников финансирования, новых финансовых инструментов и моделей взаимодействия государства, бизнеса и банковского сектора, необходимых для реализации цифровой трансформации отрасли.

Дискуссионная сессия

Государство и бизнес: господдержка для технологического развития

Сессия посвящена навигации по системе государственной поддержки технологического развития: мерам, институтам и инструментам, доступным бизнесу. Участники разберут, как соотнести стадию зрелости технологии и цели компании с подходящими мерами поддержки и требованиями государства. Сессия позволит сформировать понятный маршрут работы с государством и выявить точки эффективного взаимодействия.

Ключевые вопросы:

- Какие инструменты господдержки обеспечивают «быстрые деньги» и создают условия для масштабирования решений?
- Какие ключевые требования государства необходимо учитывать при получении поддержки?
- Как выстроить эффективное взаимодействие с институтами развития и органами власти так, чтобы это давало рост, а не усложняло процессы?



Модератор:

Николай Пуртов, генеральный директор Фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области»

DEMO DAYS

Формат, позволяющий нефтегазовым производственным и сервисным компаниям выйти за рамки отдельных продуктов и комплексно представить свою деятельность, экспертизу и подходы к развитию бизнеса профильной аудитории. Перечень компаний, организующих DEMO DAYS, формируется и уточняется.

Презентационная сессия

Цифровая устойчивость ТЭК: как защитить промышленные системы в условиях новой архитектуры данных?

Цифровая трансформация и импортозамещение в ТЭК сопровождаются быстрым ростом количества подключенных устройств, распределенных систем и каналов передачи данных. В этих условиях киберустойчивость становится не только задачей информационной безопасности, но и ключевым фактором надежности производственных процессов. При этом отрасль сталкивается с новым вызовом: как обеспечить доверие к данным и системам управления в условиях перехода на отечественные решения, роста числа IoT-устройств и распределенной архитектуры.

Сессия будет посвящена практическим вопросам обеспечения цифровой устойчивости промышленных систем — от уровня датчиков и полевых устройств до центра принятия решений. Участники обсудят подходы к построению доверенной инфраструктуры, управлению криптографией, защите данных и подготовке кадров, а также рассмотрят реальные кейсы внедрения.

Презентационная сессия

Искусство замены: как внедрять отечественные решения АСУ ТП без остановки производства?

Переход на отечественное оборудование и программное обеспечение в АСУ ТП — одна из ключевых задач цифровой трансформации ТЭК в рамках требований импортозамещения. При этом замена технологических систем — это не просто технический проект, а сложный процесс, связанный с рисками для непрерывности производства, совместимостью решений и необходимостью переобучения персонала. Отрасль уже накопила практический опыт внедрения отечественных решений — от пилотных проектов до масштабных замен на действующих объектах. Однако ключевые вопросы остаются: как



минимизировать риски, какие подходы работают на практике и где проходят реальные ограничения.

Сессия объединит производителей оборудования и ПО, заказчиков и интеграторов для открытого обсуждения практик перехода на отечественные решения АСУ ТП — с фокусом на реальные кейсы, ошибки, ограничения и работающие модели внедрения.

Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- Специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;
- Обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.



15 сентября

трек

Технологии и цифра

Пленарная сессия

Цифровая трансформация ТЭК-2036: от стратегических ориентиров к системной реализации при поддержке Ассоциации крупнейших потребителей ПО и оборудования

Утвержденная стратегия цифровой трансформации ТЭК до 2036 года задает масштабные ориентиры: развитие платформенных решений, внедрение искусственного интеллекта, формирование единой цифровой среды и достижение технологического суверенитета. Однако ключевой вопрос для отрасли — не в формулировках стратегии, а в ее реализации.

Цифровизация требует значительных ресурсов: инфраструктуры данных, технологических решений, кадров, а также долгосрочных инвестиций. Пленарная сессия станет площадкой для обсуждения: насколько заявленные цели достижимы, какие ресурсы для этого необходимы и какие механизмы должны обеспечить переход от стратегии к измеримому результату.

Ключевые вопросы:

- Насколько текущий уровень отрасли соответствует заявленным целям цифровой зрелости?
- Как должна выглядеть экономика цифровизации: кто инвестирует и где формируется эффект?
- Реалистичны ли сроки и масштабы стратегии и какие риски могут их скорректировать?
- Какие механизмы поддержки и кооперации необходимы для достижения целей стратегии?
- Какие ресурсы необходимы для реализации стратегии: инфраструктура, технологии, кадры, данные?

Модератор:

Рената Абдуллина, председатель Ассоциации крупнейших потребителей ПО и оборудования

Технологический день ПАО «ЛУКОЙЛ»

Технологический день АО НК «КазМунайГаз»

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую демонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная



задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.

Рассматриваемые направления:

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

Биржи деловых контактов

ПАО «НОВАТЭК»

ПАО «НК «Роснефть»

АО НК «КазМунайГаз»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.

Дискуссионная сессия

Вечная мерзлота: способны ли современные технологии обеспечить устойчивость инфраструктуры?

Обустройство месторождений и создание инфраструктуры — ключевой этап для обеспечения эффективной добычи и транспортировки углеводородов. Современные подходы включают модульное строительство, использование цифровых моделей инфраструктуры (BIM), внедрение систем удалённого мониторинга и управления



объектами. Особое внимание уделяется созданию устойчивой и адаптивной инфраструктуры, способной работать в сложных климатических условиях. Технологии интернета вещей (IoT) и облачные платформы помогают оптимизировать логистику, энергоснабжение и обслуживание объектов.

Ключевые вопросы:

- Как модульное строительство повышает устойчивость инфраструктуры при эксплуатации в зонах вечной мерзлоты?
- Какие требования к проектированию и строительно-монтажным работам обеспечивают долговечность объектов на вечной мерзлоте?
- Какие инновационные материалы способны сохранять свои свойства и надежность инфраструктуры в экстремальных условиях вечной мерзлоты?
- Как IoT-платформы помогают управлять энергопотреблением и логистикой на удаленных объектах, чтобы минимизировать воздействие на мерзлоту и повысить устойчивость инфраструктуры?
- Как проектировать и строить дороги и трубопроводы на вечной мерзлоте, чтобы они оставались устойчивыми и не нарушали экологический баланс территории?

Круглый стол

Монтаж под надзором «цифры»: кто главный на стройплощадке ТЭК?

Строительно-монтажные работы (СМР), ремонт и техническое обслуживание (ТО) — важнейшие компоненты жизненного цикла объектов ТЭК. Современные технологии позволяют использовать робототехнику для опасных работ, системы предиктивной аналитики для планирования ТО и цифровые платформы для управления ремонтными кампаниями. Внедрение цифровых двойников оборудования помогает моделировать износ и прогнозировать отказы. Это позволяет снижать простои, повышать безопасность и эффективность эксплуатации объектов.

Ключевые вопросы:

- Какие роботизированные комплексы берут на себя главную роль на опасных участках стройплощадки ТЭК?
- Кто главный в контроле качества — человек или цифровая модель мониторинга выполнения работ?
- Как проектные решения заранее определяют, кто будет главным на стройплощадке — цифра или бригадир?
- Может ли цифровая платформа стать главным диспетчером подрядчиков и заменить традиционное управление стройкой?



- Как распределяются роли и кто главный при цифровом надзоре — заказчик, подрядчик или алгоритм?

Технологическая сессия

Крекинг будущего: на чем будем перерабатывать нефть через 10 лет?

Это направление охватывает весь комплекс процессов переработки нефти и газа. Акцент делается на модернизации и реинжиниринге существующих НПЗ с внедрением энергоэффективного оборудования, современных технологий крекинга, гидроочистки и каталитических процессов. Особое внимание уделяется разработке и производству собственных катализаторов и обеспечению запасными частями и материалами (ЗИП). Внедрение цифровых систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) и предиктивной аналитики направлено на оптимизацию режимов работы, увеличение глубины переработки, выход светлых нефтепродуктов и снижение себестоимости.

Ключевые вопросы:

- Какие технологии глубокой переработки через 10 лет станут основой для получения светлых нефтепродуктов?
- На каких собственных катализаторах и реагентах будет перерабатываться нефть через десятилетие?
- Как искусственный интеллект и предиктивная аналитика изменят управление процессом переработки в ближайшие 10 лет?
- Смогут ли действующие НПЗ преодолеть вызовы цифровой трансформации (старые системы, кибербезопасность) и остаться конкурентоспособными через 10 лет?
- Какой будет система управления ЗИП на НПЗ будущего, чтобы переработка не останавливалась из-за дефицита запчастей?

Технологическая сессия

Пять задач — одно решение: химия для беспроблемной добычи

В процессе эксплуатации скважин возникают осложнения, требующие применения специализированных реагентов. Ингибиторы коррозии защищают металл оборудования, создавая защитную пленку. Ингибиторы солеотложений предотвращают кристаллизацию минеральных солей, сохраняя сечение труб. При добыче высокопарафинистой нефти ингибиторы аратиноотложений замедляют рост кристаллов парафина. Для удаления уже сформировавшихся осадков используются растворители: углеводородные составы — против АСПО, кислотные — против неорганических отложений. Комплексное применение этих реагентов обеспечивает стабильную работу системы добычи и минимизирует затраты на ремонт скважин.



Ключевые вопросы:

- Как химические реагенты защищают оборудование от коррозии и предотвращают аварийные остановки добычи?
- Какие химические решения позволяют остановить рост солей в трубах и сохранить стабильный дебит скважины?
- Какие ингибиторы и методы эффективно решают проблему парафиновых отложений без остановки добычи?
- Как с помощью химических реагентов вернуть проницаемость призабойной зоны и восстановить рабочее сечение труб до первоначальных параметров?

Стратегическая сессия

ЦОД для ТЭК: мощности, архитектура и экономика инфраструктуры данных

Стремительное развитие искусственного интеллекта, цифровых двойников, промышленной аналитики и автономных производственных систем формирует новый спрос на вычислительные ресурсы в ТЭК. При этом отрасль сталкивается не только с необходимостью наращивания вычислительных мощностей, но и с принципиально новыми ограничениями: дефицитом энергетических ресурсов, ростом плотности вычислений, усложнением инженерной инфраструктуры и изменением экономики владения ЦОД.

В этих условиях дата-центр перестаёт быть исключительно ИТ-объектом и становится стратегическим элементом производственной инфраструктуры. Перед отраслью встают новые вопросы: готова ли существующая инфраструктура к росту вычислительных нагрузок, каким должен быть ЦОД нового поколения, какие архитектурные модели наиболее эффективны для распределённых производственных активов и как обеспечить устойчивое развитие вычислительной инфраструктуры в долгосрочной перспективе.

Ключевые вопросы:

- Какие технологии сегодня формируют основной спрос на вычислительные ресурсы в ТЭК?
- Готова ли существующая вычислительная инфраструктура ТЭК к росту спроса на вычислительные ресурсы, в том числе под AI-нагрузки?
- Какие требования становятся определяющими при проектировании современных ЦОД: энергообеспечение, плотность размещения вычислений, системы охлаждения или скорость масштабирования?
- Какая архитектура выглядит наиболее перспективной для ТЭК: крупные централизованные ЦОД, распределённая сеть региональных площадок или гибридная модель?



- Что сегодня экономически эффективнее для крупных компаний ТЭК: развитие собственных ЦОД или размещение вычислительной инфраструктуры на площадках коммерческих операторов?
- Какие факторы будут определять развитие ЦОД в ближайшие 5–10 лет: энергетика, технологии или государственная политика?

Модератор:

Антон Думин, ИТ-директор ПАО «Газпром нефть»

Круглый стол

Данные ТЭК: закрытый актив или коллективная инфраструктура?

Нефтегазовая отрасль активно внедряет цифровые технологии и ИИ, но закрытость и разрозненность данных уже сегодня ограничивают эффективность цифровых моделей. Это приводит к не интегрированности ИТ-ландшафта, низкому качеству данных и накоплению ошибок, которые ухудшают управленческие решения. В ответ обсуждаются подходы к отраслевым стандартам и доверенным средам обмена, позволяющим использовать совокупный массив данных без потери конкурентных преимуществ. Проблемы затрагивают взаимодействие заказчиков с подрядчиками и компаний — с госорганами: данные не описаны единой онтологией, методы их обработки закрыты на многих стадиях, а скорость и прозрачность поставки недостаточны. На фоне целей, зафиксированных в «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», активизировался диалог о разработке и внедрении отраслевых стандартов управления данными (Data Governance).

Ключевые вопросы:

- Настолько ли остро стоит проблема отсутствия единых стандартов управления данными (Data Governance) для отдельных участников рынка и для отрасли в целом?
- Могут ли текущие и перспективные возможности искусственного интеллекта (ИИ) отменить необходимость в стандартизации работы с отраслевыми данными?
- Какие ошибки нельзя допускать и на чем делать акценты при разработке стандартов?
- Кому по силам возглавить эту инициативу и почему этого нельзя было сделать раньше?

Модератор:

Алексей Щербич, директор по индустриальным решениям «Nedra Digital»



Дискуссионная сессия

Искусственный интеллект в ТЭК: условия отраслевого масштабирования и формирования единых подходов

Стратегия цифровой трансформации ТЭК до 2036 года предполагает активное внедрение технологий искусственного интеллекта и формирование единой цифровой среды отрасли. При этом на практике развитие ИИ происходит преимущественно в рамках отдельных компаний, с использованием различных архитектур, данных и подходов.

В этих условиях возникает ключевой вопрос: возможно ли масштабирование решений на уровень отрасли или цифровое развитие будет носить фрагментарный характер. Сессия посвящена обсуждению условий перехода от локальных внедрений к системному использованию ИИ, включая требования к данным, инфраструктуре и моделям кооперации, а также роли государства в формировании единых подходов.

Ключевые вопросы:

- Возможна ли единая модель применения ИИ в ТЭК или отрасль будет развиваться по разным технологическим траекториям?
- Какие требования к данным и инфраструктуре необходимы для масштабирования ИИ-решений?
- Где необходима стандартизация, а где — сохранение конкуренции между компаниями?
- Какова роль государства в формировании условий для отраслевого внедрения ИИ?
- Какие шаги необходимы для перехода к масштабируемым решениям в ближайшие годы?

Круглый стол

Коммерциализация цифровых продуктов: возврат инвестиций или новый бизнес нефтегазовых компаний?

Нефтегазовые компании инвестируют миллиарды рублей в разработку собственных цифровых решений, платформ и продуктов. Многие из них уже доказали свою эффективность внутри компаний и готовы выйти на рынок. Может ли коммерциализация цифровых продуктов стать новым источником роста для ВИНК, или главная задача цифровизации по-прежнему заключается в повышении операционной эффективности бизнеса?

Ключевые вопросы:

- Что сегодня важнее для ВИНК: монетизация цифровых продуктов или повышение собственной эффективности?



- Какие модели коммерциализации цифровых решений уже доказали свою жизнеспособность?
- Готов ли рынок покупать продукты, созданные нефтегазовыми компаниями?
- Как оценивать возврат инвестиций в цифровые разработки и платформы?
- Где проходит граница между конкурентным преимуществом и необходимостью делиться технологиями с отраслью?

Модератор:

Алексей Рудым, продюсер Первого ИТ-радио «ЭХО ЛОСЕЙ»

WORKSHOP

От цифрового паспорта изделия к кибернетическому контуру управления установкой

Отказ оборудования — не авария, а конфликт интересов. Завод-изготовитель хочет видеть реальную историю работы своего изделия. Эксплуатант не спешит делиться данными — коммерческая тайна, лишние вопросы, нежелательная прозрачность. Этот конфликт воспроизводится на каждом стыке жизненного цикла — и именно там теряются данные, которые могли бы предотвратить следующий отказ. Пять участников жизненного цикла. Производитель комплектующих, завод-сборщик блоков, проектировщик, застройщик-монтажник, эксплуатант. Каждый работает в своей зоне ответственности и не видит, что происходит на соседних стыках. Данные теряются при передаче. Требования искажаются. Прослеживаемость обрывается. Задвижка на установке подготовки нефти отказала через 18 месяцев — и ни один из пяти участников не может сказать, почему: производитель не знает условий эксплуатации, проектировщик выбирал по каталогу, монтажник не зафиксировал отклонения, эксплуатант не ведёт паспорт. Все и никто виноват.

Промышленная лаборатория соберёт на одной площадке представителей всех пяти этапов ЖЦ для прямого диалога о том, где именно рвётся прослеживаемость и как замкнуть кибернетический контур — от производителя комплектующих до эксплуатанта и обратно.

Стол №1: «Комплектующие: паспорт есть — правды нет».

Дальше деталь не видна, а её история обрывается на входном контроле.

Стол №2: «Блоки: сборка вслепую».

Сосед не знает, какой узел уже дышит на ладан.

Стол №3: «Проектирование: идеальный чертёж против реального монтажа».

Разрыв здесь делает всю красивую схему ложной.

Стол №4: «Монтаж: построили, но не передали».

Акты подписаны, а знание осталось только на стройплощадке.



Стол №5: «Эксплуатация: знаем всё, но не скажем».

Без ваших данных кибернетический контур никогда не замкнётся.

Ключевые вопросы:

- Где именно и в какой момент рвётся прослеживаемость между вашим этапом и соседним?
- Какую информацию о реальной работе изделия вы скрываете от предыдущего участника жизненного цикла и почему — коммерческая тайна, репутационный риск или отсутствие инструмента?
- Что должно произойти с цифровым паспортом на вашем стыке, чтобы следующий этап получил данные не «как есть», а уже интерпретированные под свою модель управления?
- Какой отказ оборудования на установке станет первым, за который вы согласитесь публично отвечать перед соседними этапами со своими данными?
- Какую сумму и за какой срок вы готовы инвестировать в разрыв текущего стыка, чтобы получить этот эффект в деньгах?

Модератор:

Альберт Атнагулов, ООО «Газпромнефть Развитие»

WORKSHOP

**«Эскиз отраслевой системы прослеживаемости
результатов ОПИ — от протокола до подтверждённого
эксплуатационного эффекта»**

В 2024 году по инициативе Минпромторга запущена Единая платформа опытно-промышленных испытаний (ЕОИ). К середине 2026 года платформа объединяет 250+ компаний, 5000 единиц оборудования, 12 подписантов Меморандума о признании результатов ОПИ. Но что происходит с оборудованием после того, как протокол ОПИ подписан и результаты признаны?

Отрасль умеет проводить совместные ОПИ и признавать их результаты. Но не умеет отслеживать, что произошло после признания. Этот разрыв — «протокол подписан, а внедрение неизвестно» — теряет для отрасли результаты испытаний и лишает аргументов для масштабирования. Дискуссионная сессия соберёт на одной площадке представителей ВИНК, производителей оборудования, ЕОИ, Минпромторга и отраслевых институтов для прямого диалога о том, как выстроить архитектуру прослеживаемости — от протокола ОПИ до подтверждённого эксплуатационного эффекта. Участники разберут живой кейс насоса ГПП, обсудят международный опыт (OREDA, DNV-RP-A203, ISO 14224) и предложат решения по каждому из пяти разрывов: корпоративные барьеры, параметры прослеживаемости,



агрегированная обратная связь, методология оценки эффективности, роль государства.

Ожидаемый результат:

- Карта разрывов «от проекта и ОПИ до закупки и эксплуатации»
- Эскиз схемы агрегированной обратной связи ВИНК и вендоров через независимую площадку
- Заявки от участников на участие в пилоте по прослеживаемости результатов
- Рекомендации для Минпромторга по интеграции прослеживаемости в программы поддержки

Стол №1: «Вызовы есть, а единой повестки — нет». Каждый ВИНК формулирует свои потребности, но никто не сводит их в отраслевой заказ.

Стол №2: «Протокол подписан, данные растворились». Отслеживать эффект от внедрения никто не обязан, поэтому никто этого и не делает.

Стол №3: «Кто оценит, если все заинтересованы?» Вендор хвалит своё, ВИНК сомневается, государству нужен третий — независимый и признанный.

Стол №4: «Субсидии без обратной связи — это аванс без отчёта». Государство платит, но не знает, работает ли то, за что заплатило.

Стол №5: «Два оператора знают правду, третий покупает вслепую». Как агрегировать данные об испытаниях, сохранив тайну каждого.

Ключевые вопросы:

- Как организовать постоянную площадку для формирования единых отраслевых вызовов и бизнес-заказов, чтобы ВИНК, вендоры и государство работали с одним и тем же перечнем приоритетов?
- Какие параметры и на каких этапах необходимо фиксировать, чтобы любой ВИНК мог увидеть реальный эффект от внедрения оборудования, прошедшего ОПИ?
- Какие требования предъявить к независимому органу отраслевой экспертизы, чтобы его оценка результатов ОПИ признавалась ВИНК, вендорами и государством?
- Какие государственные инструменты — финансовые и нефинансовые — нужны, чтобы ВИНК и вендоры добровольно подключились к прослеживаемости результатов ОПИ, и в какие сроки это реально?
- Как организовать доступ ВИНК и вендоров к агрегированным данным об эксплуатации оборудования так, чтобы сохранить конфиденциальность конкретных операторов?



ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

Дискуссионная сессия

Рынок технологических вызовов ТЭК: где искать актуальные запросы отрасли?

Сессия посвящена цифровым платформам и механизмам поиска, отбора и внедрения технологических вызовов ТЭК, через которые крупные заказчики формируют запросы рынку и ведут поиск решений под реальные производственные задачи.

Участники разберут, как устроены такие платформы, чем отличаются их цели, функционал и логика работы, кто внутри компаний-заказчиков выступает инициатором и владельцем технологического запроса, а также какие технологии сегодня наиболее востребованы со стороны отрасли.

Отдельное внимание будет уделено ключевым барьерам между поставщиком и заказчиком, ошибкам рынка и требованиям, которые сегодня предъявляются к технологическим компаниям еще до старта закупочных процедур.

Формат поможет бизнесу понять, где искать актуальные запросы отрасли, как правильно выстраивать работу с платформами технологического развития и какие решения будут востребованы крупными заказчиками в горизонте ближайших 5 лет.

Ключевые вопросы:

- Где и как крупные заказчики формируют и транслируют технологические запросы, и как бизнесу к ним подключиться?
- Какие требования сегодня предъявляются к технологиям и поставщикам, чтобы решение дошло до ОПИ, пилотирования и дальнейшего внедрения?
- На каких этапах перспективные технологии чаще всего сталкиваются с барьерами и почему даже сильные решения не доходят до промышленного применения?
- Какие технологии, сервисы и компетенции будут востребованы со стороны ТЭК в горизонте ближайших 5 лет?

Модератор:

Наталья Романова, руководитель направления, Департамент по технологическому развитию ПАО «Газпром нефть»

ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

День поставщика ПАО «Сургутнефтегаз»

День поставщика ПАО «НК «Роснефть»

Прямой диалог между крупнейшими нефтегазовыми компаниями и производителями нефтегазового оборудования и сервисных решений. ВИНК представляют свои инвестиционные проекты, планы по закупкам и ключевые направления импортозамещения, а поставщики получают



прямой доступ к реальным запросам рынка, а также возможность встроиться в цепочки поставок отрасли.

Ключевые вопросы:

- Планы по закупкам и направлениям технологического развития, включая механизмы закупочной деятельности и критерии отбора поставщиков;
- Векторы импортозамещения, определение критических номенклатурных позиций, приоритетов по локализации и потенциальных ниш для внедрения российских решений;
- Внедрение отечественных решений в производственные цепочки.

Мастер-класс по ораторскому мастерству

Практический мастер-класс, направленный на развитие навыков публичных выступлений в профессиональной среде. Участники разберут структуру сильного выступления, работу с аудиторией, управление волнением и аргументацию в деловом диалоге. Формат ориентирован на финалистов Премии «Территория технологий», которым предстоит защита проектов, а также на всех желающих повысить качество своих публичных презентаций.

Очный финал Всероссийской премии лучших технологических решений в ТЭК «Территория технологий»

Заключительный этап Премии, в рамках которого финалисты представят свои разработки экспертному жюри и профессиональному сообществу. Формат предполагает публичную защиту проектов, оценку технологической зрелости, потенциала внедрения и значимости для отрасли.

Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- Специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;



- Обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.

Практикум

ИИ в ТЭК «на пальцах»: от операционных задач до разведки и нефтедобычи

Практикум посвящен прикладному использованию искусственного интеллекта в ТЭК — от операционных задач до геологоразведки и добычи.

В центре внимания — не технологии, а реальные сценарии применения: какие задачи решаются с помощью ИИ, какие данные используются, какой эффект достигается и с какими ограничениями сталкиваются компании.

Формат сессии построен на разборе практических кейсов с участием заказчиков и разработчиков, что позволяет показать полный цикл внедрения — от постановки задачи до получения результата.

Панельная сессия

Инфраструктура передачи данных ТЭК: готова ли сеть к новой цифровой нагрузке?

Цифровизация ТЭК — от цифровых двойников до автономных промыслов — кратно увеличивает требования к инфраструктуре передачи данных: скорости, задержкам и надежности.

При этом развитие сетей не всегда успевает за ростом нагрузки. Уже сегодня отрасль сталкивается с ограничениями пропускной способности, нестабильностью связи и высокой стоимостью модернизации, особенно в удаленных регионах добычи.

Сессия станет площадкой для обсуждения: какая инфраструктура передачи данных необходима ТЭК в ближайшие годы, где находятся ключевые ограничения и какие модели развития и инвестиций способны обеспечить устойчивую работу цифровых решений.

Ключевые вопросы:

- Готова ли текущая инфраструктура связи к масштабному внедрению цифровых двойников, ИИ и удаленного управления?
- Где сегодня узкие места и какие технологии реально подходят для ТЭК?
- Кто должен инвестировать в развитие инфраструктуры: операторы связи или сами ВИНК?



Дискуссионная сессия

Цифровизация или цифровая иллюзия: эффективность, затраты и как на самом деле принимаются решения в ТЭК?

Цифровизация сегодня — обязательный элемент стратегии любой капиталоемкой компании. Создаются дашборды, внедряются системы контроля, растут бюджеты на IT. Но ключевой вопрос остается открытым. Сессия будет посвящена самому чувствительному вопросу трансформации — как связать данные с полномочиями, мотивацией и ответственностью — чтобы цифровизация перестала быть витриной и стала фактором инвестиционного действия.

Сессия будет посвящена самому чувствительному вопросу трансформации — как связать данные с полномочиями, мотивацией и ответственностью, чтобы цифровизация перестала быть витриной и стала фактором инвестиционного действия.

Ключевые вопросы:

- Действительно ли цифровизация меняет подход к принятию решения — или она создаёт новую форму управленческой иллюзии?
- Почему топ-менеджмент видит одну картину эффективности, а операционный уровень живёт в другой реальности?
- Как избежать ситуации, когда цифровые инструменты становятся дополнительной статьёй затрат, но не инструментом изменения результата?

Дискуссионная сессия

Цифровые компетенции в ТЭК: кто будет внедрять технологии?

Цифровая трансформация ТЭК требует не только технологий и инфраструктуры, но и новых компетенций на всех уровнях: от инженерных служб и эксплуатации до управленческого контура. При этом отрасль сталкивается с системным разрывом: технологии внедряются быстрее, чем формируются необходимые навыки для их разработки, интеграции и эксплуатации. В результате многие проекты остаются на стадии пилотов или требуют постоянной внешней поддержки.

Ключевой вопрос сегодня, кто и в какой модели будет обеспечивать внедрение и развитие цифровых решений: внутренние команды компаний, внешние интеграторы или новые гибридные форматы взаимодействия.

Сессия будет посвящена практическим аспектам формирования и развития цифровых компетенций в ТЭК.



Практическая сессия

Цифровой язык данных: архитектура управления расходами для устойчивости бизнеса

Цифровизация финансового менеджмента трансформирует подход к управлению издержками, превращая его из контролирующей функции в проактивную стратегию, основанную на данных, автоматизации и аналитике.

Грамотно выстроенная архитектура бизнес-процессов позволяет компаниям снижать затраты, повышая продуктивность и конкурентоспособность в условиях динамичного меняющегося рынка. В нефтегазовом секторе командировочные процессы – вторая строка расходов после ФОТ. Эффективность бизнеса в индустрии напрямую зависит от мобильности персонала. Как архитектура управления бизнес-процессами позволяет оптимизировать бюджеты, не сокращая количество и качество командировок? Расскажут эксперты отрасли на примере реальных кейсов и стратегий, которые работают.

Ключевые вопросы:

- Архитектура управления тревел-процессами и бюджетом на командировки: инструменты, функции, финансовый менеджмент
- Гармонизация HR и тревел-политик: выгодно компании – удобно сотрудникам. Контроль и оценка эффективности. Риск-менеджмент.
- Точность прогнозирования и адаптивность как ключевые инструменты обеспечения устойчивости и эффективности бизнеса
- Как автоматизация тревел-процессов влияет на эффективность других бизнес-функций (административный блок, бухгалтерия, финансы)

Встреча сообщества «ИТ-инфраструктура ТЭК»

На площадке TNF состоится первая открытая встреча профессионального сообщества, объединяющего специалистов и руководителей, отвечающих за развитие ИТ-инфраструктуры в топливно-энергетическом комплексе.

В условиях растущей нагрузки на инфраструктуру — от ЦОД и сетей передачи данных до платформ и систем управления — формируется запрос на регулярный профессиональный диалог между заказчиками, технологическими компаниями и интеграторами. Новое сообщество призвано стать площадкой для такого взаимодействия: обмена практиками, обсуждения ключевых вызовов и выработки совместных подходов.

Первая встреча пройдет в неформальном формате и будет посвящена знакомству участников, обсуждению актуальной повестки и определению направлений работы сообщества.



трек Стратегии

16 сентября

Главная пленарная сессия

Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен

Нефтегазовая отрасль переживает существенную трансформацию, которая определит ее развитие в ближайшие 5 лет. Цифровизация перестает быть опцией и становится ключевым драйвером повышения эффективности и конкурентоспособности. Преобразуются не только технологические процессы, но и правила игры на рынках, стратегии инвестиций, подходы к управлению людьми. Вместе с тем отрасль сталкивается с новыми рисками — от необходимости адаптации к изменяющимся реалиям до поиска способов устойчивого роста при ограниченных ресурсах и вложениях. Сегодня особенно важно оценить достигнутое, выявить зоны риска и определить путь к качественному рывку в будущее.

Официальный обход выставки с участием Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

Межведомственное совещание участием представителей Минпромторга РФ и Минэнерго РФ

Новые продукты и технологии для нужд нефтегазовой промышленности и внедрение национальных отраслевых стандартов в нефтегазовой и нефтехимической промышленности

Дискуссионная сессия

Углеродные единицы – новый рынок или бремя для нефтегазовых компаний

Борьба за снижение углеродного следа привела к формированию принципиально нового рынка – торговли углеродными единицами. Для российских нефтегазовых компаний это создает два разнонаправленных вектора: с одной стороны, возможность монетизировать климатические проекты, выпуская и продавая углеродные единицы. С другой – прямые риски: критика выбросов как на этапе добычи, так и транспортировки, включая метановые утечки по всей цепочке и пр.

Ключевая неопределенность: станет ли углеродное регулирование драйвером технологической модернизации и новым источником



дохода, через продажу углеродных единиц на внутреннем и внешнем рынках или превратится в "зеленое обременение", снижающее конкурентоспособность российского сырья и нефтехимии?

Ключевые вопросы:

- Как нефтегазовым компаниям выстроить стратегию между требованиями экспортных рынков, внутренним регулированием и реальными технологическими ограничениями?
- Где правда, а где зеленый протекционизм?
- Способен ли российский ТЭК не только адаптироваться, но и извлечь прибыль из новой углеродной реальности, превратив климатические обязательства в товар?

Деловой бранч

Макроэкономика: скупой бюджет, дорогие деньги, постоянные шоки

Мировая и российская экономика вступили в фазу высокой турбулентности. Геополитическая фрагментация, санкционные войны, разворот товарных потоков и технологическая изоляция создали новый фон с непредсказуемыми шоками и зашкаливающей волатильностью. Для нефтегазовой отрасли, остающейся главным донором бюджета, эти изменения оборачиваются прямыми рисками: от налоговых маневров до ограничения доступа на рынки и удорожания капитала. Сегодня мы наблюдаем рост глобальной неопределенности, проблемы с наполнением бюджета и все еще высокие процентные ставки на фоне вставшей экономики.

В центре обсуждения — ситуация в мировой и российской экономике, среднесрочные перспективы и логика решений регуляторов в контексте их влияния на нефтегазовую отрасль. Макроэкономисты и отраслевые эксперты поделятся своими взглядами на то, как долго продлится текущая турбулентность и какие сценарии наиболее вероятны для России. Участники сессии обсудят, как макроэкономическая реальность влияет на инвестиционные планы компаний, стратегии регуляторов и бюджетную политику. Эксперты попробуют отделить временные трудности от структурных сдвигов и ответить на главный вопрос: к чему готовиться отрасли в среднесрочной перспективе?

Ключевые вопросы:

- Цены на нефть с учетом геополитической волатильности 50 или 150?
- Надолго ли летаргия российской экономики?
- Риски стагфляции: будет ли инфляция «липкой», а рост анемичным?
- Ставка через год и ее влияние на инвестиции
- Кого, когда и как задействуют для наполнения бюджета?



Модератор:

Антон Табах, управляющий директор, ведущий экономист
рейтингового агентства «Эксперт РА»

Кейс сессия

Ожидание vs реальность: почему ИИ проекты не взлетают

Повсеместно мы слышим об успехах искусственного интеллекта в ТЭК: оптимизация добычи, предиктивная аналитика, цифровые двойники, автономные системы. Кейсы побед тиражируются в презентациях, статьи пестрят заголовками о миллиардной экономии. Но что происходит за кулисами? многие проекты внедрения ИИ не достигают заявленных целей, замораживаются или закрываются с убытками. Однако говорить об этом публично принято шепотом.

Эта сессия - площадка открытого разговора: как в среде успешных кейсов трансформационных проектов с ИИ говорить о провалах и ошибках. В дискуссии оттолкнемся от рефлексии опыта участников и спикеров по внедрению ИИ, рассмотрим ситуации неуспеха через призму организационного дизайна и стратегического мышления. Ответим на главный вопрос: как рефлексировать провалы, чтобы следующие шаги с ИИ стали прорывом.

Ключевые вопросы:

- Честная рефлексия личного опыта участников – описание «провальных» проектов внедрения ИИ и как (и почему) с ними (не)справлялись?
- Основные причины провалов и препятствия для внедрения ИИ
- В какой среде ИИ внедрять проще, в какой - сложнее, в какой - невозможно?
- Как нужно считать экономические эффекты от внедрения ИИ?
- Как должна быть устроена команда в проекте внедрения ИИ ?

Модератор:

Александр Диденко, руководитель лаборатории искусственного интеллекта Школы управления СКОЛКОВО, заведующий лабораторией искусственного интеллекта Центра образовательных разработок на основе технологий ИИ ТюмГУ

Международная сессия

Зарубежные рынки как точка роста: горизонт 2030-2040, возможности, барьеры и меры поддержки экспортера

В условиях интенсивных изменений глобальных цепочек поставок и обновления сырьевой модели развития, выход на внешние рынки становится критическим ресурсом для выживания и удержания технологического суверенитета и достижения технологического лидерства, что требует от компаний не просто замещения выпадающих



объемов, но и создания более технологичных продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Сессия посвящена системному разбору перспектив российского экспорта: от поиска новых ниш на рынках Глобального Юга и Азии до защиты сделок через механизмы государственного стимулирования. Эксперты обсудят возможные точки роста на следующие 15 лет, проанализируют успешные практики адаптации предприятий к новым логистическим и финансовым реалиям, а также исследуют возможности координации запросов бизнеса с актуальными мерами государственной поддержки.

Ключевые вопросы:

- Возможности: наиболее перспективные направления в географии поставок, новые логистические каналы.
- Барьеры: трансформация логистических маршрутов, валютные риски и настороженность иностранных контрагентов (вторичные санкции, усложненные платежи).
- Практический опыт: российское бизнес-сообщество о своих подходах к экспорту в условиях нестабильности и иностранных ограничений - какие бизнес-модели демонстрируют устойчивость.
- Государство и бизнес: меры государственной поддержки, актуальные подходы к стимулированию экспорта (механизмы льготного кредитования от Российского экспортного центра, льготы и субсидии на логистику, особые экономические зоны и индустриальные парки и др.

Модератор:

Вильгельмина Шавшина, партнер, руководитель группы таможенного регулирования и международной торговли, Группа компаний Б1

Стратегическая сессия

Цифровая трансформация нефтесервиса: битва за себестоимость

Отрасль стоит перед жестким экономическим императивом: сокращение легкодоступных запасов и рост доли трудноизвлекаемых неизбежно толкают себестоимость добычи вверх. Цифровой нефтесервис становится главным рычагом, позволяющим не просто компенсировать рост затрат, а развернуть тренд вспять.

Цифровые двойники скважин и месторождений, предиктивная аналитика отказов оборудования, автономные буровые комплексы с ИИ, интеллектуальные системы оптимизации ГРП в реальном времени, удаленный мониторинг и управление флотом — это больше не «технологическое искусство» будущего. Это бизнес-необходимость сегодня. Вопрос в том, как в условиях ограниченных инвестиций, кадрового голода в IT-профилях и сокращения технологического



сотрудничества с западными вендорами не просто сохранить, а нарастить технологический уровень цифрового сервиса, сделав его драйвером снижения, а не роста затрат.

Ключевые вопросы:

- Какие технологические направления цифрового нефтесервиса являются «критическим ядром», без которого разработка новых запасов становится невозможной или нерентабельной? Как распределить государственную поддержку и частные инвестиции именно на эти приоритеты?
- Какая модель эффективнее для снижения себестоимости добычи: создание 2–3 крупных государственно-частных сервисных холдингов с полным циклом и цифровыми решениями или стимулирование конкуренции среди частных игроков с обязательной сертификацией и допуском на сложные активы? Каковы риски монополизации?
- Какой механизм должен заработать в ближайшие 2 года: венчурные фонды при крупных нефтяных компаниях, государственные субсидии на НИОКР с обязательством внедрения, налоговые каникулы для сервисных стартапов? Кто и на каких условиях принимает технологические риски — заказчик или сервисная компания?
- Какие регуляторные изменения (налоговые, сертификационные, тарифные) должны произойти в ближайшие годы, чтобы высокотехнологичный нефтесервис стал драйвером, а не заложником государственных требований?

ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

День поставщика ПАО «Газпром»

Это мероприятие для российских компаний, заинтересованных в сотрудничестве с Компаниями Группы Газпром, направленное на привлечение новых контрагентов, повышение конкуренции. На мероприятии участники смогут ознакомиться с информацией о правилах и особенностях организации закупок в Группе Газпром, об условиях участия в них и о порядке оформления необходимых разрешительных документов, а также с установленными требованиями к поставщикам, процедурами допуска продукции на объекты и обязательными требованиями к документации.

Дискуссионная сессия

Креативный элемент «традиционного» бизнеса

Промышленность и энергетика часто воспринимаются как сугубо технологичные и консервативные сферы. Но сегодня именно креативная составляющая становится драйвером неочевидных решений — от ребрендинга и промышленного дизайна до нестандартной логистики и



цифровых продуктов. В рамках сессии обсудим, как креативный компонент помогает предприятиям «традиционных» секторов экономики повышать маржинальность, привлекать новые кадры и выходить на новые рынки.

Ключевые вопросы:

- Как промышленный дизайн и визуальная айдентика влияют на капитализацию традиционных предприятий?
- Креативные кластеры в регионах ТЭК: меценатство или стратегическая инвестиция?
- Кейсы: когда нестандартный маркетинг решал кадровый голод в отрасли.
- Работа с «поставщиками креатива»
- Креативные R&D: роль искусства в создании новых материалов и энергоэффективных технологий.

Модератор

Алексей Краев, генеральный директор тюменского агентства развития креативных индустрий

Заседание экспертной группы Минпромторга РФ по реализации дорожной карты «Оборудование для бурения и добычи на суше»

Церемония вручения Премии «Территория технологий»

Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.



трек Люди

17 сентября

Форсайт сессия

Формируем будущее, меняем настоящее

Тенденции последних лет продемонстрировали хрупкость традиционных прогнозов и простых экстраполяций: будущее оказалось нелинейным, непостижимым и трудно предсказуемым. В этих условиях залогом конкурентоспособности и эффективности является готовность посмотреть на будущее сквозь разные призмы и инструменты, умение сформировать на их основе компетентные и научно обоснованные решения, претворить их в жизнь. На сессии мы уйдем от лоскутных, точечных решений и соберем единый пазл будущего, где главным ресурсом становится не нефть, а способность людей и культур к предстоящей трансформации. Мы узнаем, как мегатренды — от биоэкономики и освоения океана до космоса и новых материалов с заданными свойствами — меняют требования к человеку в нефтегазовой отрасли? Почему HR перестает быть сервисом и превращается в главного архитектора корпоративного кода? Как регион из «базы снабжения» становится точкой устойчивого роста, а технологии — инструментом обеспечения системного суверенитета?

Ключевые вопросы:

- Переход к новым типам экономик (от точечных решений к системам, биоэкономика, цифровые платформы, экономика космоса и мирового океана)
- Новый спрос на кадры – от сервисных функций HR к трансформации корпоративных культур, кода
- Пакетные, горизонтальные технологии: от отдельных «прорывов» к суверенитетам (технологическому, цифровому, культурному)
- Новая роль регионов: от «перевалочных пунктов» - к новым «точкам бифуркации»

Модератор:

Александр Чулок, директор Центра научно-технологического прогнозирования ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, международный эксперт Программы развития ООН по форсайту, профессор, доктор экономических наук.



Круглый стол

Инженерные кадры для ТЭК: стратегия повышения привлекательности профессии

Экспертное обсуждение, направленное на выработку системных решений по повышению статуса и привлекательности инженерных профессий в ТЭК. В диалоге примут участие представители бизнеса, образовательных и научных организаций, HR-сообщества и медиа.

Дискуссионная сессия

Выпускник-2030: перезагрузка инженерного образования для ТЭК

Топливо-энергетический комплекс переживает технологическую трансформацию быстрее, чем успевают перестраиваться образовательные программы. Через пять лет отрасли потребуются специалисты с компетенциями, которых сегодня еще нет в учебных планах — а часть нынешних профессий рискует устареть. Сессия соберет представителей вузов, крупных энергетических компаний и молодых специалистов, чтобы обсудить: как перестроить инженерное образование так, чтобы выпускник 2030 года был готов к реальным задачам отрасли уже в день выхода на работу.

Участники обсудят, какие компетенции нужно закладывать в программы уже сейчас, как сделать целевое обучение реальным инструментом кадрового планирования, а не формальной процедурой, и какие профессии в ТЭК исчезнут или появятся в горизонте пяти лет.

Деловая бизнес-игра

«ТОЧКА НЕВОЗВРАТА: сброс нагрузки»

Вы — топ-менеджер нефтегазовой компании, у которой есть всего 6 лет на трансформацию. Ограничения, углеродный налог и истощение ресурсов ставят крест на классической модели. За 1,5 часа интенсивной игры вам предстоит реструктурировать активы, найти неожиданных союзников и защитить свою стратегию, чтобы войти в число трех компаний, которые получают государственное финансирование на новую эру. Это игра без права на ошибку.

Ключевые вопросы:

- Управление технологическим портфелем
- M&A и стратегические партнерства
- Кризис-менеджмент



Стратегическая сессия

Ценностно-ориентированная экономика

В быстро меняющемся мире ценности являются фундаментом развития самых успешных проектов. Опора на традиционные ценности и социальную миссию сегодня становится экономическим инструментом: это снижает текучесть кадров в суровых климатических условиях и формирует доверие власти и общества к проектам на десятилетия вперед. Участники дискуссии обсудят, как нематериальные активы — репутация, забота о сотрудниках и сохранение идентичности — конвертируются в реальные преференции, налоговые льготы и долгосрочную стабильность компаний.

Ключевые вопросы:

- Как ценности формируют добавленную стоимость продукта
- Долгосрочное планирование с основой на ценностях

Модератор:

Алексей Краев, генеральный директор тюменского агентства развития креативных индустрий

Панельная дискуссия

Интеграция ИИ и гуманитарных технологий в образовательный процесс

Искусственный интеллект, плотно вошедший в нашу жизнь, уже переустроил повседневные практики и профессиональное поведение. Ключевую угрозу, и вместе с тем возможность, эта технология представляет для человеческой способности самостоятельно мыслить, а значит и для образования как социального института. Как университеты реагируют на этот вызов? Какое будущее ждет рынок труда? Как изменятся технологии мышления в эпоху ИИ и что ждет человечество за новым технологическим поворотом – эти вопросы обсудят эксперты.

Ключевые вопросы:

- Сотрудник, использующий ИИ в профессиональных целях: новый скачок производительности труда или имитация работы?
- Инженерное мышление в гетерогенной среде. Как использование ИИ-агентов меняет подходы к решению инженерных задач: опыт ТюмГУ;
- Интеграция нечеловеческих агентов в командную работу: возможно ли мышление в гетерогенной среде (опыт ТюмГУ);
- Будущее работы: как изменятся профессиональные роли и функции с внедрением ИИ-агентов?
- Судьба мышления и университетов в мире с искусственным интеллектом.



Модератор:

Сергей Зенин, руководитель программы развития Тюменского государственного университета

Мастер-класс по AI

Искусственный интеллект как суперсила молодого специалиста

Современный рынок труда — это соревнование не только навыков, но и скорости адаптации. Искусственный интеллект перестал быть технологией будущего: сегодня это рабочий инструмент, который молодой специалист может и должен использовать как свою суперсилу. На мастер-классе разберем не абстрактные «советы по карьере», а конкретные точки применения ИИ на каждом этапе: от поиска вакансий до успешного прохождения испытательного срока. Резюме станет только одним из кейсов — вместе с ним рассмотрим, как нейросети помогают анализировать работодателей, готовиться к собеседованиям, быстрее входить в роль на новом месте и заметно выделяться на фоне других кандидатов.

Участники увидят, что ИИ — это не «читерство», а новая норма профессиональной грамотности.

Ключевые вопросы:

- Резюме: Как ИИ помогает составить сильное резюме под конкретную вакансию (один из кейсов).
- Анализ вакансий: Как с помощью нейросетей расшифровать скрытые требования работодателя.
- Подготовка к собеседованию: Тренировка ответов на вопросы с помощью ИИ, анализ своих слабых мест.
- Первые 90 дней: Как использовать AI для быстрой адаптации на новом месте.
- Выделение среди кандидатов: Нестандартные способы самопрезентации с помощью технологий.

Мастер-класс по AI

Команда в турбулентности: 5 управленческих решений, которые реально работают

Турбулентность разрушает не команды, а в первую очередь, предсказуемость. В выступлении будет показано, как руководителям и HR создавать управленческую ясность даже в условиях постоянных изменений, высокой нагрузки и неопределенности. Будут разобраны управленческие подходы, которые помогают возвращать команде субъектность, вовлеченность и ответственность без усиления контроля.



Рассмотрим практические инструменты формирования среды, в которой люди готовы говорить правду и сохранять рабочую устойчивость команды

В выступлении будет показано, как руководителям снижать внутренний хаос, возвращать фокус и сохранять у сотрудников ощущение смысла своей работы.

Отдельный блок будет посвящен управленческой устойчивости как ключевой компетенции современного лидера и практикам, которые помогают ее развивать.

Ключевые вопросы:

- Когда сотрудники перестают понимать, что происходит, по каким правилам принимаются решения и что сейчас является приоритетом, организация начинает терять управляемость.
- В условиях постоянных изменений у людей падает не мотивация, а ощущение влияния на результат. Это приводит к эмоциональному выгоранию, пассивности и внутреннему увольнению даже сильных специалистов.
- Одна из главных угроз для бизнеса в турбулентности - потеря психологической безопасности. Когда сотрудники перестают говорить о рисках, ошибках и проблемах, организация начинает терять способность видеть реальность.
- Команды разрушаются не от высокой нагрузки, а от бессмысленной нагрузки и отсутствия понятных приоритетов. Постоянная срочность, хаотичные изменения и противоречивые задачи создают эффект организационной деморализации.
- В турбулентности главным фактором устойчивости команды становится зрелость руководителя. Команда всегда эмоционально калибруется по состоянию лидера: его способности выдерживать напряжение, сохранять ясность и не усиливать хаос.

Мастер-класс

10 фактов на собеседовании: разбор полетов от HR

На практическом мастер-классе HR-директора и ведущие рекрутеры крупнейших компаний ТЭК проведут детальный разбор реальных кейсов неудачных собеседований. Сессия сфокусирована на критическом анализе типичных ошибок, которые совершают кандидаты на разных этапах отбора, и их влиянии на итоговое кадровое решение.

Модератор:

Оксана Сидлецкая — директор Уральского представительства hh.ru.



Деловой и научный квиз

«Энергия науки»

Инновации в энергетике невозможны без сильной фундаментальной базы и притока новых инженерных талантов — ключевых приоритетов Десятилетия науки и технологий. В этом квизе участникам предстоит проверить свои знания о главных федеральных научных проектах, объемах поддержки стартапов и реальных технологических решениях от корпораций-лидеров отрасли.

Ключевые вопросы:

- Национальные инициативы и статистика
- Инвестиции и кадры
- Технологии лидеров индустрии

Профориентационная сессия для зумеров

Как зарабатывать на будущем планеты? Зачем идти работать в ТЭК?

Профориентационная и информационная сессия для студентов и молодых специалистов, посвященная карьерным возможностям в современном ТЭК. Эксперты представят объективный обзор востребованных профессий, требований к компетенциям, спектра карьерных траекторий и полного пакета материальных и нематериальных преимуществ, предлагаемых отраслевыми компаниями.

Панельная сессия

Женский взгляд на мужскую отрасль

Забудьте про «женские» и «мужские» профессии. На этой панели — голоса тех, кто каждый день доказывает, что компетентность не имеет пола. Вы услышите неприукрашенные истории от женщин-геологов, руководительниц буровых, инженеров-механиков и IT-архитекторов в ТЭК.

Модератор:

Картуз Мария — медиаменеджер.

Дискуссионная сессия

«Ресурсы повышения производительности труда»

Ключевые вопросы:

- Как выбирать и сочетать разные инструменты и технологии повышения производительности труда
- Как выбрать точку приложения усилий?
- Метрики производительности, Как измерять производительность



- Роботизация, цифровизация ИИ [1] [SEP]
- Компетенции в производительности, кто придет на смену?

Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;
 - обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.
-