



Архитектура деловой программы **FORUM**  
Промышленно-энергетического форума TNF 2026

Ключевая тема форума 2026:  
«Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен»

проект на 02.03.2026

---

14 сентября

трек

## Технологии и цифра

---

### Церемония открытия Форума и официальный обход выставки с участием Губернатора Тюменской области

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

---

### Технологический день ПАО «НОВАТЭК» Технологический день ПАО «Сургутнефтегаз»

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую продемонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.



#### **Рассматриваемые направления:**

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

---

#### **Биржи деловых контактов**

ПАО «Газпром нефть»

ПАО «Сургутнефтегаз»

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.

---

Круглый стол

#### **Скважина под ключ: как строить скважины быстрее и эффективнее?**

Это направление охватывает весь комплекс работ по проектированию, бурению и обустройству скважин. Современные технологии позволяют использовать автоматизированные системы управления бурением, цифровые двойники месторождений и предиктивную аналитику для оптимизации процессов. Внедрение роботизированных комплексов и систем мониторинга в режиме реального времени позволяет повысить точность бурения, сократить сроки строительства и снизить риски аварий. Особое внимание уделяется экологической безопасности и минимизации воздействия на окружающую среду. Цифровые решения также помогают моделировать геологические условия и прогнозировать продуктивность скважин на ранних этапах.

---

Дискуссионная сессия

#### **Интеллект месторождения: кто принимает решения — человек или алгоритм?**

Концепция «Цифрового месторождения» (Digital Field) представляет собой создание единой информационно-управляющей среды для всех этапов жизненного цикла нефтегазового актива — от разведки и



проектирования до добычи и ликвидации. В ее основе лежит интеграция данных геологоразведки, гидродинамического моделирования, работы скважинного и наземного оборудования в режиме реального времени, а также систем планирования и экономического анализа. Создается «цифровой двойник» месторождения — динамическая виртуальная модель, которая позволяет оперативно тестировать различные сценарии добычи, оптимизировать режимы работы, прогнозировать поведение пласта и планировать мероприятия по интенсификации. Результатом внедрения является максимальное извлечение углеводородов, сокращение капитальных и операционных затрат, повышение безопасности и прозрачности управления.

---

Технологическая сессия

### **Интенсификация без иллюзий: работает ли МУН, когда цена на баррель падает?**

Направление сосредоточено на максимизации добычи на действующих активах и интенсификации притока углеводородов. Ключевая задача — повышение эффективности разработки месторождений за счет внедрения современных методов увеличения нефтеотдачи пластов (МУН), использования «умных» скважин и систем автоматизированного управления добычей. Цифровизация производственных процессов позволяет прогнозировать изменения в работе фонда скважин, оптимизировать режимы добычи и оперативно адаптировать технологии для поддержания рентабельности.

---

Дискуссионная сессия

### **Проектирование объектов ТЭК: как рождается надежность?**

Это направление фокусируется на комплексном подходе к созданию и модернизации объектов ТЭК на этапе проектно-изыскательских работ (ПИР). Акцент делается на применении современных материалов, инновационных технологий и высокоэффективного оборудования, способных работать в экстремальных условиях. Ключевым аспектом является развитие экспертизы и сервисного сопровождения на всех стадиях проектирования, включая использование цифровых двойников, BIM-моделирования и предиктивной аналитики для оптимизации решений. Цель — снижение сроков и стоимости реализации проектов при одновременном повышении их надежности, безопасности и экологичности. Планируемое привлечение ведущих компаний, таких как «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть» и «Татнефть», в деловую программу направлено на обмен лучшими практиками и формирование единых стандартов.



Дискуссионная сессия

### **Логистика ТЭК: удастся ли превратить доставку грузов на Север из затрат в ресурс?**

Критическим фактором развития автономных месторождений Крайнего Севера становится экономическая эффективность логистики, где инновационные подходы позволяют радикально сократить издержки. Промышленные БПЛА обеспечивают не просто доставку, а снижение стоимости срочных грузоперевозок в 2-3 раза по сравнению с вертолетами за счет отсутствия дорогостоящего пилота и авиатоплива. Беспилотные аппараты на воздушной подушке с нейросетевым управлением демонстрируют двукратное уменьшение эксплуатационных расходов благодаря отказу от содержания дорожной инфраструктуры и оптимизации маршрутов в реальном времени. Наиболее впечатляющий эффект дают цифровые технологии при эксплуатации зимников: внедрение предиктивной аналитики и систем мониторинга состояния мерзлоты позволяет продлить окно вывоза грузов на 30-40%, что напрямую конвертируется в миллиарды рублей экономии за сезон. Таким образом, синергия инноваций переводит северную логистику из категории безальтернативных затрат в сферу управляемой эффективности.

---

Стратегическая сессия

### **Связаны одной цепью: как обеспечить киберустойчивость предприятий ТЭК в эпоху цифровых цепочек?**

Цифровизация ТЭК усиливает зависимость от поставщиков ПО, облаков и подрядчиков. Уязвимость одного участника цепочки способна повлиять на критическую инфраструктуру. Требуется новая модель отраслевой ИБ-устойчивости и доверенных экосистем.

---

Круглый стол

### **Национальная открытая платформа АСУ ТП: семимильными шагами на пути к суверенности промышленной России**

Открытая платформа АСУ ТП рассматривается как ключевой элемент технологической независимости и стандартизации промышленной автоматизации в России. Участники обсудят текущий статус разработки, результаты отраслевой кооперации и приоритетные шаги для перехода к промышленному внедрению открытой АСУ ТП.



Стратегическая сессия

### **Цифровая модель месторождения: от геологии к управлению производством**

Цифровые модели геологии, разработки и эксплуатации становятся ключевым инструментом повышения извлекаемых запасов и точности решений. Однако масштабирование сдерживается качеством данных, интеграцией систем и экономической моделей.

---

**15 сентября**

**трек**

## **Технологии и цифра**

---

Пленарная сессия

### **Экономика цифровизации ТЭК: от технологических инвестиций к отраслевой эффективности**

Энергостратегия-2050 требует устойчивого роста добычи и эффективности при усложнении ресурсной базы и ограничениях. Достижение этих целей невозможно без технологического и цифрового скачка — от интеллектуальной добычи до автоматизированных производств. Сегодня ключевой вопрос — где цифровые технологии реально повышают добычу, снижают издержки и увеличивают производительность. В рамках сессии обсудят фактический экономический эффект от ИИ, цифровых двойников, автоматизации и платформенных решений, а также приоритеты цифровых инвестиций на горизонте Энергостратегии-2050.

---

### **Технологический день ПАО «ЛУКОЙЛ»**

### **Технологический день АО НК «КазМунайГаз»**

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую демонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в



продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.

**Рассматриваемые направления:**

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

---

**Биржи деловых контактов**

ПАО «НОВАТЭК»

ПАО «НК «Роснефть»

АО НК «КазМунайГаз»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.

---

Дискуссионная сессия

**Вечная мерзлота: способны ли современные технологии обеспечить устойчивость инфраструктуры?**

Обустройство месторождений и создание инфраструктуры – ключевой этап для обеспечения эффективной добычи и транспортировки углеводородов. Современные подходы включают модульное строительство, использование цифровых моделей инфраструктуры (BIM), внедрение систем удалённого мониторинга и управления объектами. Особое внимание уделяется созданию устойчивой и адаптивной инфраструктуры, способной работать в сложных климатических условиях. Технологии интернета вещей (IoT) и облачные платформы помогают оптимизировать логистику, энергоснабжение и обслуживание объектов.



Круглый стол

## **Монтаж под надзором «цифры»: кто главный на строительной площадке ТЭК?**

Строительно-монтажные работы (СМР), ремонт и техническое обслуживание (ТО) — важнейшие компоненты жизненного цикла объектов ТЭК. Современные технологии позволяют использовать робототехнику для опасных работ, системы предиктивной аналитики для планирования ТО и цифровые платформы для управления ремонтными кампаниями. Внедрение цифровых двойников оборудования помогает моделировать износ и прогнозировать отказы. Это позволяет снижать простои, повышать безопасность и эффективность эксплуатации объектов.

---

Технологическая сессия

## **Крекинг будущего: на чем будем перерабатывать нефть через 10 лет?**

Это направление охватывает весь комплекс процессов переработки нефти и газа. Акцент делается на модернизации и реинжиниринге существующих НПЗ с внедрением энергоэффективного оборудования, современных технологий крекинга, гидроочистки и каталитических процессов. Особое внимание уделяется разработке и производству собственных катализаторов и обеспечению запасными частями и материалами (ЗИП). Внедрение цифровых систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) и предиктивной аналитики направлено на оптимизацию режимов работы, увеличение глубины переработки, выход светлых нефтепродуктов и снижение себестоимости.

---

Технологическая сессия

## **Пять задач — одно решение: химия для безпроблемной добычи**

В процессе эксплуатации скважин возникают осложнения, требующие применения специализированных реагентов. Ингибиторы коррозии защищают металл оборудования, создавая защитную пленку. Ингибиторы солеотложений предотвращают кристаллизацию минеральных солей, сохраняя сечение труб. При добыче высокопарафинистой нефти ингибиторы арафиноотложений замедляют рост кристаллов парафина. Для удаления уже сформировавшихся осадков используются растворители: углеводородные составы — против АСПО, кислотные — против неорганических отложений. Комплексное применение этих реагентов обеспечивает стабильную работу системы добычи и минимизирует затраты на ремонт скважин.



Стратегическая сессия

## Инфраструктура ТЭК: как обеспечить эффективность ИТ-ландшафта при кратном росте данных

Объемы геолого-промысловых, производственных и эксплуатационных данных в ТЭК растут кратно, формируя потребность в вычислительных мощностях, хранении и интеграции. Развитие ИИ также способствуют росту потребности в масштабировании ИТ-инфраструктуры. При этом кратный рост стоимости и дефицит компонентной базы в корреляции с экономической эффективностью управления данными и инфраструктуры заставляют задуматься о смене бизнес-модели. Но как и насколько это возможно?

---

Дискуссионная сессия

## Данные ТЭК: закрытый актив или коллективная инфраструктура ИИ

Закрытость и разрозненность данных уже сегодня ограничивают эффективность цифровых моделей. В ответ обсуждаются подходы к отраслевым стандартам и доверенным средам обмена, позволяющим использовать совокупный массив данных без потери конкурентных преимуществ. Возможен ли прорыв в отраслевом ИИ без кооперации в области данных и какие модели управления данными нужны ТЭК?

---

16 сентября

трек

## Стратегии

---

### Официальный обход выставки с участием Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

---

Главная пленарная сессия

## Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен

Нефтегазовая отрасль переживает существенную трансформацию, которая определит ее развитие в ближайшие 5 лет. Цифровизация перестает быть опцией и становится ключевым драйвером повышения эффективности и конкурентоспособности. Преобразуются не только технологические процессы, но и правила игры на рынках, стратегии инвестиций, подходы к управлению людьми. Вместе с тем отрасль сталкивается с новыми рисками — от необходимости адаптации к изменяющимся реалиям до поиска способов устойчивого роста при



ограниченных ресурсах и вложениях. Сегодня особенно важно оценить достигнутое, выявить зоны риска и определить путь к качественному рывку в будущее.

---

Стратегическая сессия

### **Газ или атом: какую энергию выберет искусственный интеллект?**

Бурный рост ИИ и облачных сервисов резко увеличивает энергопотребление дата-центров, что к 2030 году может составить 6-8% мирового спроса на электроэнергию. Для ТЭК это открывает новые возможности — спрос стимулирует проекты газовой и атомной генерации. Однако риском остается возможный перегрев рынка, если инфраструктура не успеет за амбициозными планами или прогнозы по внедрению ИИ окажутся завышенными.

---

### **Межведомственное совещание участием представителей Минпромторга РФ и Минэнерго РФ**

Новые продукты и технологии для нужд нефтегазовой промышленности и внедрение национальных отраслевых стандартов в нефтегазовой и нефтехимической промышленности

---

Деловой брифинг

### **Углеродные единицы – новый рынок или бремя для нефтегазовых компаний**

Борьба за снижение углеродного следа привела к формированию нового рынка – к торговле углеродными единицами. Критикуются выбросы как на этапе добычи, так и на этапе транспортировки. Выдвигаются различные инициативы, цель которых – обложить импортируемый природный газ дополнительными сборами. Также дополнительными сборами предлагается облагать продукцию, в которой природный газ используется в качестве сырья.

---

Стратегическая сессия

### **Управление мерзлотой: стратегии адаптации для инфраструктуры ТЭК**

Освоение Арктики и северных территорий сегодня — это не просто производственная задача нефтегазового комплекса, а вопрос национальной безопасности и глобальной конкурентоспособности России. Стратегическая значимость темы выходит далеко за рамки отраслевых нормативов. Речь идет о формировании нового технологического уклада в строительстве, синтезе материаловедения, геокриологии и цифрового моделирования. Выработка консолидированной позиции бизнеса, науки и государства на



предстоящей сессии позволит перейти от фрагментарных решений к единой национальной политике управления криолитозоной, обеспечив безопасность, энергетическую независимость и долгосрочное устойчивое развитие арктических территорий.

---

Стратегическая сессия

### **До чего дошел прогресс: роботы промышленные и не только**

Современная роботизация в российском ТЭК вышла далеко за рамки сборочных линий, охватив вспомогательные и обслуживающие функции — от роботов-уборщиков до дронов для мониторинга магистральных трубопроводов. Одним из ключевых направлений развития является применение беспилотных систем для логистики в удалённых регионах и обслуживания опасных объектов, что повышает безопасность и снижает затраты. Ключевыми барьерами также остаются высокая стоимость интеграции с устаревшей инфраструктурой, отсутствие регуляторных норм и дефицит квалифицированных кадров для обслуживания. Эти факторы сдерживают переход от единичных проектов к массовому применению технологий для автоматизации мониторинга, логистики и обслуживания в удалённых регионах.

---

Круглый стол

### **Формирование импортнезависимой технологической базы в ТЭК**

Эта стратегия, направленная на достижение полной технологической независимости России в производстве критически важного оборудования, от буровых установок до систем автоматизации и ПО. Ключевая проблематика заключается в необходимости преодоления глубокой исторической зависимости от западных технологий, а также в острой нехватке квалифицированных кадров и собственных исследовательских компетенций для быстрого и эффективного импортозамещения в условиях санкционного давления.

---

Стратегическая сессия

### **Развитие высокотехнологичного нефтесервиса для снижения себестоимости добычи**

Сессия посвящена роли высокотехнологичного сервиса как ключевого фактора снижения затрат на добычу нефти в новых условиях. Участники обсудят стратегии импортозамещения критичных технологий, внедрение цифровых решений и передовых инженерных методик для повышения эффективности и рентабельности месторождений.



ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

## День поставщика ПАО «Газпром»

Прямой диалог между крупнейшими нефтегазовыми компаниями и производителями нефтегазового оборудования и сервисных решений. ВИНК представляют свои инвестиционные проекты, планы по закупкам и ключевые направления импортозамещения, а поставщики получают прямой доступ к реальным запросам рынка, а также возможность встроиться в цепочки поставок отрасли.

---

17 сентября

трек

## Люди

---

### Антикризисный практикум: инструменты поддержки команд

В рамках сессии будут рассмотрены стратегические и операционные аспекты поддержания ментального здоровья и высокого уровня вовлеченности сотрудников в условиях повышенных нагрузок и вахтового метода работы. Обсуждение включает корпоративные программы профилактики выгорания, инструменты оценки психологического климата и лучшие практики по созданию среды, способствующей долгосрочной профессиональной эффективности.

---

Круглый стол

### Инженерные кадры для ТЭК: стратегия повышения привлекательности профессии

Экспертное обсуждение, направленное на выработку системных решений по повышению статуса и привлекательности инженерных профессий в ТЭК. В диалоге примут участие представители бизнеса, образовательных и научных организаций, HR-сообщества и медиа.

---

Дискуссионная сессия

### Новые реальности: HR-тренды, о которых говорят шепотом

Дискуссионная сессия для руководителей и HR-директоров, посвященная анализу актуальных и часто непубличных вызовов в сфере управления человеческим капиталом. Участники обсудят долгосрочные эффекты гибридных форматов работы, стратегии удержания ключевых специалистов, эволюцию систем мотивации, а также практические вопросы адаптации корпоративной культуры к меняющимся ожиданиям сотрудников.



Панельная сессия

### **Женский взгляд на мужскую отрасль**

Забудьте про «женские» и «мужские» профессии. На этой панели — голоса тех, кто каждый день доказывает, что компетентность не имеет пола. Вы услышите неприукрашенные истории от женщин-геологов, руководительниц буровых, инженеров-механиков и IT-архитекторов в ТЭК.

---

### **TED конференция «Блиц-правда»**

Формат живого, динамичного диалога между признанным лидером отрасли (топ-менеджер, основатель компании, ведущий эксперт) и студенческой аудиторией. Это не лекция и не панельная дискуссия — это интеллектуальный спринт в формате «вопрос-ответ».