



Архитектура деловой программы  
Промышленно-энергетического форума TNF 2026

Ключевая тема форума 2026:  
«Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен»

проект на 05.05.2026

---

14 сентября

трек

## Технологии и цифра

---

### Церемония открытия Форума и официальный обход выставки с участием Губернатора Тюменской области

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

---

### Технологический день ПАО «НОВАТЭК» Технологический день ПАО «Сургутнефтегаз»

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую демонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.



#### **Рассматриваемые направления:**

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

---

#### **Биржи деловых контактов**

ПАО «Газпром нефть»

ПАО «Сургутнефтегаз»

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.

---

Круглый стол

#### **Скважина под ключ: как строить скважины быстрее и эффективнее?**

Это направление охватывает весь комплекс работ по проектированию, бурению и обустройству скважин. Современные технологии позволяют использовать автоматизированные системы управления бурением, цифровые двойники месторождений и предиктивную аналитику для оптимизации процессов. Внедрение роботизированных комплексов и систем мониторинга в режиме реального времени позволяет повысить точность бурения, сократить сроки строительства и снизить риски аварий. Особое внимание уделяется экологической безопасности и минимизации воздействия на окружающую среду. Цифровые решения также помогают моделировать геологические условия и прогнозировать продуктивность скважин на ранних этапах.

**Ключевые вопросы:**

- Какое оборудование и технологии позволяют бурить сложные скважины быстрее и эффективнее?
- Как буровые и тампонажные растворы влияют на скорость и эффективность строительства скважины «под ключ»?
- Какой высокотехнологический сервис необходим, чтобы строить скважины быстрее и с меньшими рисками?



- Как сопровождение бурения в реальном времени повышает эффективность и сокращает сроки строительства?
- Какие цифровые решения (цифровые двойники, предиктивная аналитика, мониторинг) помогают бурить быстрее и качественнее?

---

Дискуссионная сессия

### **Интеллект месторождения: кто принимает решения — человек или алгоритм?**

Концепция «Цифрового месторождения» (Digital Field) представляет собой создание единой информационно-управляющей среды для всех этапов жизненного цикла нефтегазового актива — от разведки и проектирования до добычи и ликвидации. В ее основе лежит интеграция данных геологоразведки, гидродинамического моделирования, работы скважинного и наземного оборудования в режиме реального времени, а также систем планирования и экономического анализа. Создается «цифровой двойник» месторождения — динамическая виртуальная модель, которая позволяет оперативно тестировать различные сценарии добычи, оптимизировать режимы работы, прогнозировать поведение пласта и планировать мероприятия по интенсификации. Результатом внедрения является максимальное извлечение углеводородов, сокращение капитальных и операционных затрат, повышение безопасности и прозрачности управления.

**Ключевые вопросы:**

- Из каких компонентов строится архитектура платформы «Цифровое месторождение», чтобы эффективно управлять активами?
- Как объединить геологические, технологические и экономические данные в единую цифровую модель для прозрачного управления месторождением?
- Какие технологии (гидродинамика, машинное обучение) позволяют создать и точно откалибровать цифрового двойника пласта?
- Как построить систему принятия решений (от бурения до логистики), опираясь на анализ данных с цифрового месторождения?
- Как цифровые решения помогают увеличить нефтеотдачу и одновременно снизить себестоимость добычи?

---

Технологическая сессия

### **Интенсификация без иллюзий: работает ли МУН, когда цена на баррель падает?**

Направление сосредоточено на максимизации добычи на действующих активах и интенсификации притока углеводородов. Ключевая задача — повышение эффективности разработки месторождений за счет внедрения современных методов увеличения нефтеотдачи пластов



(МУН), использования «умных» скважин и систем автоматизированного управления добычей. Цифровизация производственных процессов позволяет прогнозировать изменения в работе фонда скважин, оптимизировать режимы добычи и оперативно адаптировать технологии для поддержания рентабельности.

**Ключевые вопросы:**

- Какое оборудование и технологии добычи остаются рентабельными, когда цена на баррель падает?
- Какие химические методы МУН реально работают и окупаются даже при низкой цене на нефть?
- Как технологические жидкости продлевают срок службы оборудования и снижают затраты в периоды низких цен?
- Как оптимизировать системы сбора и подготовки продукции, чтобы сохранить эффективность интенсификации при падении барреля?
- Какие цифровые модели помогают оперативно перестраивать режимы добычи и не терять рентабельность, когда цена на нефть снижается?

---

Дискуссионная сессия

**Проектирование объектов ТЭК: как рождается надежность?**

Это направление фокусируется на комплексном подходе к созданию и модернизации объектов ТЭК на этапе проектно-изыскательских работ (ПИР). Акцент делается на применении современных материалов, инновационных технологий и высокоэффективного оборудования, способных работать в экстремальных условиях. Ключевым аспектом является развитие экспертизы и сервисного сопровождения на всех стадиях проектирования, включая использование цифровых двойников, BIM-моделирования и предиктивной аналитики для оптимизации решений. Цель — снижение сроков и стоимости реализации проектов при одновременном повышении их надежности, безопасности и экологичности. Планируемое привлечение ведущих компаний, таких как «ЛУКОЙЛ», «Газпром нефть» и «Татнефть», в деловую программу направлено на обмен лучшими практиками и формирование единых стандартов.

**Ключевые вопросы:**

- Какие материалы и покрытия обеспечивают надежность объектов ТЭК при работе в экстремальных условиях?
- Как цифровые двойники и BIM-моделирование повышают надежность будущих объектов на этапе проектирования?
- Какие методы предиктивной аналитики позволяют заранее выявить и минимизировать эксплуатационные риски еще на стадии проекта?



- По каким критериям выбирать критическое оборудование при проектировании, чтобы обеспечить оптимальную совокупную стоимость владения (ТСО) и надежность?
- Как организовать взаимодействие заказчика, проектировщика и подрядчика в цифровой модели, чтобы надежность закладывалась с самого начала?

---

Дискуссионная сессия

## Логистика ТЭК: удастся ли превратить доставку грузов на Север из затрат в ресурс?

Критическим фактором развития автономных месторождений Крайнего Севера становится экономическая эффективность логистики, где инновационные подходы позволяют радикально сократить издержки. Промышленные БПЛА обеспечивают не просто доставку, а снижение стоимости срочных грузоперевозок в 2-3 раза по сравнению с вертолетами за счет отсутствия дорогостоящего пилота и авиатоплива. Беспилотные аппараты на воздушной подушке с нейросетевым управлением демонстрируют двукратное уменьшение эксплуатационных расходов благодаря отказу от содержания дорожной инфраструктуры и оптимизации маршрутов в реальном времени. Наиболее впечатляющий эффект дают цифровые технологии при эксплуатации зимников: внедрение предиктивной аналитики и систем мониторинга состояния мерзлоты позволяет продлить окно вывоза грузов на 30-40%, что напрямую конвертируется в миллиарды рублей экономии за сезон. Таким образом, синергия инноваций переводит северную логистику из категории безальтернативных затрат в сферу управляемой эффективности.

### Ключевые вопросы:

- Какие технологии и логистические схемы позволяют доставлять грузы на Север круглый год и превратить логистику из затрат в стабильный ресурс?
- Как беспилотные суда и автономный транспорт снижают затраты на доставку в труднодоступные регионы и создают новый логистический ресурс?
- Как современные системы мониторинга трубопроводов помогают избежать аварий и превратить надежность доставки в конкурентное преимущество?
- Какие маршруты и решения обеспечивают логистическую устойчивость, чтобы доставка грузов на Север стала ресурсом, а не уязвимостью?
- Где скрыты резервы снижения совокупной стоимости логистики и как превратить каждый участок цепочки доставки в источник эффективности?



Стратегическая сессия

## Киберустойчивость ТЭК: защита инфраструктуры или барьер для инноваций?

Реализация стратегии цифровой трансформации ТЭК до 2036 года предполагает одновременное решение двух задач: обеспечение высокого уровня кибербезопасности критической инфраструктуры и ускоренное внедрение цифровых технологий — от облачных решений до искусственного интеллекта.

В этих условиях отрасль сталкивается с системным вызовом: усиление требований к информационной безопасности, включая переход на доверенные технологии и отказ от иностранного ПО, усложняет внедрение новых цифровых решений и увеличивает сроки их реализации.

Возникает необходимость поиска баланса между устойчивостью и развитием: как обеспечить защиту инфраструктуры, не ограничивая гибкость и скорость цифровизации.

Сессия станет площадкой для профессионального обсуждения подходов, позволяющих синхронизировать требования безопасности с задачами внедрения инноваций, а также выработки практических решений для реализации стратегии в условиях повышенных рисков.

### Ключевые вопросы:

- Как выстроить модель кибербезопасности, которая обеспечивает защиту инфраструктуры, но не ограничивает внедрение цифровых решений?
- Где проходит граница между необходимым уровнем защиты и избыточными ограничениями для бизнеса?
- Как обеспечить внедрение отечественных решений без риска для устойчивости производственных процессов?
- Насколько применимы облачные технологии и платформенные решения на объектах КИИ, и какие модели их использования являются допустимыми?
- Кто и каким образом должен нести ответственность за риски, возникающие при внедрении новых цифровых и защитных решений?

---

Круглый стол

## Национальная открытая платформа АСУ ТП: от разработки к промышленному внедрению

В центре внимания — текущий статус проекта Национальная открытая платформа АСУ ТП, достигнутые результаты и конкретные шаги, необходимые для масштабирования решений в отрасли. Участники — разработчики, заказчики и регуляторы — обсудят ключевые барьеры, синхронизируют ожидания и зафиксируют приоритетные действия на ближайший период.



#### Ключевые вопросы:

- Какой фактический статус разработки открытой платформы АСУ ТП сегодня и какие результаты дала кооперация отрасли?
- Какие барьеры сдерживают переход к промышленному применению?
- Какие сроки перехода к пилотам и масштабированию решений являются реалистичными для отрасли?
- Какие решения необходимы на уровне отрасли и государства для ускорения внедрения открытой АСУ ТП и какие шаги должны быть предприняты участниками рынка в ближайший год?

---

Стратегическая сессия

### Цифровая модель месторождения: от геологии к управлению производством

Цифровые двойники и модели месторождений становятся ключевым инструментом повышения эффективности — от геологоразведки до управления добычей. Отрасль уже прошла этап локальных внедрений и переходит к интеграции решений и управлению активами на основе единой цифровой модели.

При этом масштабирование сопровождается рядом вызовов: экономические ограничения, разный уровень зрелости технологий, разрыв между стратегией и «полевой» реализацией, а также отсутствие единой среды данных и стандартов.

Сессия станет продолжением дискуссии цифрового дня «Газпром нефти» и будет посвящена переходу от разрозненных решений к целостной модели управления месторождением на основе данных и цифровых двойников.

#### Ключевые вопросы:

- На каком этапе сегодня находится цифровая трансформация месторождений: от локальных решений к управлению активом?
- Какие барьеры сдерживают переход к единой цифровой модели?
- Возможна ли интеграция разрозненных инженерных систем в единую цифровую среду?
- Какие требования к данным и стандартам необходимы для масштабирования цифровых двойников?
- Какие условия необходимы для формирования отраслевой кооперации и развития единых подходов?



Стратегическая сессия

## Реализация цифровой трансформации ТЭК: ресурсы и финансовые инструменты

Реализация цифровой трансформации ТЭК до 2036 года требует не только технологических решений, но и устойчивой модели ресурсного и финансового обеспечения.

На фоне задач импортозамещения и внедрения платформенных решений формируется масштабный портфель проектов, однако ключевым вызовом становится не спрос, а эффективные механизмы финансирования и кооперации участников рынка.

Сессия станет площадкой для обсуждения источников финансирования, новых финансовых инструментов и моделей взаимодействия государства, бизнеса и банковского сектора, необходимых для реализации цифровой трансформации отрасли.

---

Дискуссионная сессия

## Государство и бизнес: господдержка для технологического развития

Сессия посвящена навигации по системе государственной поддержки технологического развития: мерам, институтам и инструментам, доступным бизнесу. Участники разберут, как соотнести стадию зрелости технологии и цели компании с подходящими мерами поддержки и требованиями государства. Сессия позволит сформировать понятный маршрут работы с государством и выявить точки эффективного взаимодействия.

Ключевые вопросы:

- Какие инструменты господдержки обеспечивают «быстрые деньги» и создают условия для масштабирования решений?
- Какие ключевые требования государства необходимо учитывать при получении поддержки?
- Как выстроить эффективное взаимодействие с институтами развития и органами власти так, чтобы это давало рост, а не усложняло процессы?

---

## DEMO DAYS

Формат, позволяющий нефтегазовым производственным и сервисным компаниям выйти за рамки отдельных продуктов и комплексно представить свою деятельность, экспертизу и подходы к развитию бизнеса профильной аудитории. Перечень компаний, организующих DEMO DAYS, формируется и уточняется.



Презентационная сессия

## **Цифровая устойчивость ТЭК: как защитить промышленные системы в условиях новой архитектуры данных?**

Цифровая трансформация и импортозамещение в ТЭК сопровождаются быстрым ростом количества подключенных устройств, распределенных систем и каналов передачи данных. В этих условиях киберустойчивость становится не только задачей информационной безопасности, но и ключевым фактором надежности производственных процессов.

При этом отрасль сталкивается с новым вызовом:

как обеспечить доверие к данным и системам управления в условиях перехода на отечественные решения, роста числа IoT-устройств и распределенной архитектуры.

Сессия будет посвящена практическим вопросам обеспечения цифровой устойчивости промышленных систем — от уровня датчиков и полевых устройств до центра принятия решений. Участники обсудят подходы к построению доверенной инфраструктуры, управлению криптографией, защите данных и подготовке кадров, а также рассмотрят реальные кейсы внедрения.

---

Презентационная сессия

## **Искусство замены: как внедрять отечественные решения АСУ ТП без остановки производства?**

Переход на отечественное оборудование и программное обеспечение в АСУ ТП — одна из ключевых задач цифровой трансформации ТЭК в рамках требований импортозамещения. При этом замена технологических систем — это не просто технический проект, а сложный процесс, связанный с рисками для непрерывности производства, совместимостью решений и необходимостью переобучения персонала. Отрасль уже накопила практический опыт внедрения отечественных решений — от пилотных проектов до масштабных замен на действующих объектах. Однако ключевые вопросы остаются: как минимизировать риски, какие подходы работают на практике и где проходят реальные ограничения.

Сессия объединит производителей оборудования и ПО, заказчиков и интеграторов для открытого обсуждения практик перехода на отечественные решения АСУ ТП — с фокусом на реальные кейсы, ошибки, ограничения и работающие модели внедрения.

---

## **Территория инноваций**

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.



## Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- Специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;
- Обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.

---

15 сентября

трек

## Технологии и цифра

---

Пленарная сессия

### Цифровая трансформация ТЭК-2036: от стратегических ориентиров к системной реализации

Утвержденная стратегия цифровой трансформации ТЭК до 2036 года задает масштабные ориентиры: развитие платформенных решений, внедрение искусственного интеллекта, формирование единой цифровой среды и достижение технологического суверенитета. Однако ключевой вопрос для отрасли — не в формулировках стратегии, а в ее реализации.

Цифровизация требует значительных ресурсов: инфраструктуры данных, технологических решений, кадров, а также долгосрочных инвестиций. Пленарная сессия станет площадкой для обсуждения: насколько заявленные цели достижимы, какие ресурсы для этого необходимы и какие механизмы должны обеспечить переход от стратегии к измеримому результату.

Ключевые вопросы:

- Какие ресурсы необходимы для реализации стратегии: инфраструктура, технологии, кадры, данные?
- Насколько текущий уровень отрасли соответствует заявленным целям цифровой зрелости?
- Как должна выглядеть экономика цифровизации: кто инвестирует и где формируется эффект?
- Реалистичны ли сроки и масштабы стратегии и какие риски могут их скорректировать?
- Какие механизмы поддержки и кооперации необходимы для достижения целей стратегии?



## Технологический день ПАО «ЛУКОЙЛ» Технологический день АО НК «КазМунайГаз»

Технологические дни представляют собой устоявшийся и популярный формат мероприятий Форума, предоставляющий разработчикам возможность напрямую демонстрировать свои идеи и инновации представителям крупнейших нефтегазовых компаний страны. Основная задача этого события заключается в поиске новых и эффективных решений, способных ответить на актуальные вызовы, стоящие перед нефтегазовыми корпорациями, а также в снижении зависимости топливно-энергетического комплекса от импорта. Важным аспектом является создание платформы для сотрудничества, где идеи могут быть быстро реализованы, а инновации — внедрены в практику. Участники имеют возможность задать вопросы экспертам, а также получить обратную связь по своим проектам. Это способствует не только развитию идей, но и укреплению связей между разработчиками и заказчиками, что важно для успешной реализации новых решений в нефтегазовом секторе. Технологические дни становятся важной вехой в продвижении отечественных разработок и снижении зависимости от зарубежных технологий, шагом к созданию устойчивого и независимого будущего для нефтегазовой отрасли.

### Рассматриваемые направления:

- Бурение скважин, инжиниринг
- Обустройство месторождений
- Добыча и переработка
- Геология, геофизика, разработка
- Подготовка нефти
- Строительство скважин, ТРС и КРС
- Автоматизация, метрология
- Энергетика

---

### Биржи деловых контактов

ПАО «НОВАТЭК»

ПАО «НК «Роснефть»

АО НК «КазМунайГаз»

Биржа деловых контактов – наиболее востребованная форма переговоров в формате личных встреч руководителей и профильных сотрудников нефтегазовых компаний с участниками Форума – представителями предприятий, производителей оборудования и технологических решений для отрасли, нефтесервисных услуг, ИТ-разработчиками. В ходе встречи участники могут презентовать свои разработки, задать интересующие вопросы и обменяться контактами.



Дискуссионная сессия

## **Вечная мерзлота: способны ли современные технологии обеспечить устойчивость инфраструктуры?**

Обустройство месторождений и создание инфраструктуры — ключевой этап для обеспечения эффективной добычи и транспортировки углеводородов. Современные подходы включают модульное строительство, использование цифровых моделей инфраструктуры (BIM), внедрение систем удалённого мониторинга и управления объектами. Особое внимание уделяется созданию устойчивой и адаптивной инфраструктуры, способной работать в сложных климатических условиях. Технологии интернета вещей (IoT) и облачные платформы помогают оптимизировать логистику, энергоснабжение и обслуживание объектов.

**Ключевые вопросы:**

- Как модульное строительство повышает устойчивость инфраструктуры при эксплуатации в зонах вечной мерзлоты?
- Какие требования к проектированию и строительно-монтажным работам обеспечивают долговечность объектов на вечной мерзлоте?
- Какие инновационные материалы способны сохранять свои свойства и надежность инфраструктуры в экстремальных условиях вечной мерзлоты?
- Как IoT-платформы помогают управлять энергопотреблением и логистикой на удаленных объектах, чтобы минимизировать воздействие на мерзлоту и повысить устойчивость инфраструктуры?
- Как проектировать и строить дороги и трубопроводы на вечной мерзлоте, чтобы они оставались устойчивыми и не нарушали экологический баланс территории?

---

Круглый стол

## **Монтаж под надзором «цифры»: кто главный на стройплощадке ТЭК?**

Строительно-монтажные работы (СМР), ремонт и техническое обслуживание (ТО) — важнейшие компоненты жизненного цикла объектов ТЭК. Современные технологии позволяют использовать робототехнику для опасных работ, системы предиктивной аналитики для планирования ТО и цифровые платформы для управления ремонтными кампаниями. Внедрение цифровых двойников оборудования помогает моделировать износ и прогнозировать отказы. Это позволяет снижать простои, повышать безопасность и эффективность эксплуатации объектов.



#### Ключевые вопросы:

- Какие роботизированные комплексы берут на себя главную роль на опасных участках стройплощадки ТЭК?
- Кто главный в контроле качества — человек или цифровая модель мониторинга выполнения работ?
- Как проектные решения заранее определяют, кто будет главным на стройплощадке — цифра или бригадир?
- Может ли цифровая платформа стать главным диспетчером подрядчиков и заменить традиционное управление стройкой?
- Как распределяются роли и кто главный при цифровом надзоре — заказчик, подрядчик или алгоритм?

---

Технологическая сессия

### Крекинг будущего: на чем будем перерабатывать нефть через 10 лет?

Это направление охватывает весь комплекс процессов переработки нефти и газа. Акцент делается на модернизации и реинжиниринге существующих НПЗ с внедрением энергоэффективного оборудования, современных технологий крекинга, гидроочистки и каталитических процессов. Особое внимание уделяется разработке и производству собственных катализаторов и обеспечению запасными частями и материалами (ЗИП). Внедрение цифровых систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) и предиктивной аналитики направлено на оптимизацию режимов работы, увеличение глубины переработки, выход светлых нефтепродуктов и снижение себестоимости.

#### Ключевые вопросы:

- Какие технологии глубокой переработки через 10 лет станут основой для получения светлых нефтепродуктов?
- На каких собственных катализаторах и реагентах будет перерабатываться нефть через десятилетие?
- Как искусственный интеллект и предиктивная аналитика изменят управление процессом переработки в ближайшие 10 лет?
- Смогут ли действующие НПЗ преодолеть вызовы цифровой трансформации (старые системы, кибербезопасность) и остаться конкурентоспособными через 10 лет?
- Какой будет система управления ЗИП на НПЗ будущего, чтобы переработка не останавливалась из-за дефицита запчастей?



Технологическая сессия

## Пять задач — одно решение: химия для беспроблемной добычи

В процессе эксплуатации скважин возникают осложнения, требующие применения специализированных реагентов. Ингибиторы коррозии защищают металл оборудования, создавая защитную пленку. Ингибиторы солеотложений предотвращают кристаллизацию минеральных солей, сохраняя сечение труб. При добыче высокопарафинистой нефти ингибиторы арафиноотложений замедляют рост кристаллов парафина. Для удаления уже сформировавшихся осадков используются растворители: углеводородные составы — против АСПО, кислотные — против неорганических отложений. Комплексное применение этих реагентов обеспечивает стабильную работу системы добычи и минимизирует затраты на ремонт скважин.

Ключевые вопросы:

- Как химические реагенты защищают оборудование от коррозии и предотвращают аварийные остановки добычи?
- Какие химические решения позволяют остановить рост солей в трубах и сохранить стабильный дебит скважины?
- Какие ингибиторы и методы эффективно решают проблему парафиновых отложений без остановки добычи?
- Как с помощью химических реагентов вернуть проницаемость призабойной зоны и восстановить рабочее сечение труб до первоначальных параметров?

---

Стратегическая сессия

## ЦОД для ТЭК: мощности, архитектура и экономика инфраструктуры данных

Стремительный рост геолого-промысловых, производственных и эксплуатационных данных объемов данных в ТЭК уже сегодня упирается в ограничения инфраструктуры. Компании сталкиваются с ограничениями по мощностям, высокой стоимостью развития ЦОД и необходимостью перехода на отечественную технологическую базу. Отрасль находится в точке, где дальнейшая цифровизация напрямую зависит от качества инфраструктурных решений: как планировать и распределять нагрузку, какую архитектуру выбирать и какие модели развития являются экономически оправданными.

Ключевые вопросы:

- Где отрасль сегодня: хватает ли мощностей и какие узкие места уже тормозят цифровизацию?
- Какую модель развития выбирать: собственные ЦОДы, коммерческие мощности или гибриды?



- Насколько готова отечественная технологическая база для масштабирования инфраструктуры?
- Практика разворачивания модульных ЦОДы в регионах: рабочее решение или временная мера?
- Какие решения и шаги необходимы в ближайшие 2–3 года, чтобы не затормозить развитие цифровых проектов?

---

Круглый стол

### **Данные ТЭК: закрытый актив или коллективная инфраструктура?**

Нефтегазовая отрасль активно внедряет цифровые технологии и ИИ, но закрытость и разрозненность данных уже сегодня ограничивают эффективность цифровых моделей. Это приводит к не интегрированности ИТ-ландшафта, низкому качеству данных и накоплению ошибок, которые ухудшают управленческие решения. В ответ обсуждаются подходы к отраслевым стандартам и доверенным средам обмена, позволяющим использовать совокупный массив данных без потери конкурентных преимуществ. Проблемы затрагивают взаимодействие заказчиков с подрядчиками и компаний — с госорганами: данные не описаны единой онтологией, методы их обработки закрыты на многих стадиях, а скорость и прозрачность поставки недостаточны. На фоне целей, зафиксированных в «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года», активизировался диалог о разработке и внедрении отраслевых стандартов управления данными (Data Governance).

**Ключевые вопросы:**

- Настолько ли остро стоит проблема отсутствия единых стандартов управления данными (Data Governance) для отдельных участников рынка и для отрасли в целом?
- Могут ли текущие и перспективные возможности искусственного интеллекта (ИИ) отменить необходимость в стандартизации работы с отраслевыми данными?
- Какие ошибки нельзя допускать и на чем делать акценты при разработке стандартов?
- Кому по силам возглавить эту инициативу и почему этого нельзя было сделать раньше?

---

Дискуссионная сессия

### **Искусственный интеллект в ТЭК: условия отраслевого масштабирования и формирования единых подходов**

Стратегия цифровой трансформации ТЭК до 2036 года предполагает активное внедрение технологий искусственного интеллекта и формирование единой цифровой среды отрасли. При этом на практике



развитие ИИ происходит преимущественно в рамках отдельных компаний, с использованием различных архитектур, данных и подходов.

В этих условиях возникает ключевой вопрос: возможно ли масштабирование решений на уровень отрасли или цифровое развитие будет носить фрагментарный характер. Сессия посвящена обсуждению условий перехода от локальных внедрений к системному использованию ИИ, включая требования к данным, инфраструктуре и моделям кооперации, а также роли государства в формировании единых подходов.

#### Ключевые вопросы:

- Возможна ли единая модель применения ИИ в ТЭК или отрасль будет развиваться по разным технологическим траекториям?
- Какие требования к данным и инфраструктуре необходимы для масштабирования ИИ-решений?
- Где необходима стандартизация, а где — сохранение конкуренции между компаниями?
- Какова роль государства в формировании условий для отраслевого внедрения ИИ?
- Какие шаги необходимы для перехода к масштабируемым решениям в ближайшие годы?

---

ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

Дискуссионная сессия

### Единая точка входа в контур технологических вызовов ТЭК

Сессия посвящена цифровым платформам и площадкам технологических и инновационных запросов, через которые ВИНКи формируют и транслируют свои вызовы рынку. Участники разберут, как устроены подобные платформы, чем они отличаются по целям, функционалу и логике работы. Формат поможет бизнесу понять, где искать технологический запрос, как правильно работать на платформе, чтобы повысить шансы выхода на ОПИ и дальнейшее сотрудничество.

#### Ключевые вопросы:

- Где и как ВИНКи формируют и транслируют технологические запросы, и как бизнесу к ним подключиться?
- Какие требования предъявляют ВИНКи к решениям и поставщикам при отборе проектов?
- Как выстроить системную работу на таких платформах, чтобы повысить вероятность выхода на ОПИ и заключения контрактов?



---

ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

### День поставщика ПАО «Сургутнефтегаз»

### День поставщика ПАО «НК «Роснефть»

Прямой диалог между крупнейшими нефтегазовыми компаниями и производителями нефтегазового оборудования и сервисных решений. ВИНК представляют свои инвестиционные проекты, планы по закупкам и ключевые направления импортозамещения, а поставщики получают прямой доступ к реальным запросам рынка, а также возможность встроиться в цепочки поставок отрасли.

Ключевые вопросы:

- Планы по закупкам и направлениям технологического развития, включая механизмы закупочной деятельности и критерии отбора поставщиков;
- Векторы импортозамещения, определение критических номенклатурных позиций, приоритетов по локализации и потенциальных ниш для внедрения российских решений;
- Внедрение отечественных решений в производственные цепочки.

---

Дискуссионная сессия

### Обновленный подход к управлению испытаниями, качеством и сертификацией в ТЭК РФ

Производители нефтегазового оборудования в России вынуждены проходить испытания под каждого заказчика отдельно, что замедляет внедрение решений и увеличивает издержки. Внедрение системы единых отраслевых испытаний (ЕОИ) и признание их результатов ведущими компаниями ТЭК сокращает этот путь, снижает барьеры входа и позволяет сосредоточиться на разработке и масштабировании технологий. На сессии будут представлены механизмы внедрения ЕОИ, продемонстрированы преимущества унифицированного инспекционного контроля и соответствия стандартам ИНТИ, а также показано, как исключение дублирующих проверок снижает затраты и повышает прозрачность производственных процессов.

---

### Мастер-класс по ораторскому мастерству

Практический мастер-класс, направленный на развитие навыков публичных выступлений в профессиональной среде. Участники разберут структуру сильного выступления, работу с аудиторией, управление волнением и аргументацию в деловом диалоге. Формат ориентирован на финалистов Премии «Территория технологий», которым предстоит защита проектов, а также на всех желающих повысить качество своих публичных презентаций.



## Очный финал Всероссийской премии лучших технологических решений в ТЭК «Территория технологий»

Заключительный этап Премии, в рамках которого финалисты представят свои разработки экспертному жюри и профессиональному сообществу. Формат предполагает публичную защиту проектов, оценку технологической зрелости, потенциала внедрения и значимости для отрасли.

---

### Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

---

### Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- Специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;
- Обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.

---

Практикум

### ИИ в ТЭК «на пальцах»: от операционных задач до разведки и нефтедобычи

Практикум посвящен прикладному использованию искусственного интеллекта в ТЭК — от операционных задач до геологоразведки и добычи.

В центре внимания — не технологии, а реальные сценарии применения: какие задачи решаются с помощью ИИ, какие данные используются, какой эффект достигается и с какими ограничениями сталкиваются компании.

Формат сессии построен на разборе практических кейсов с участием заказчиков и разработчиков, что позволяет показать полный цикл внедрения — от постановки задачи до получения результата.



Панельная сессия

## **Инфраструктура передачи данных ТЭК: готова ли сеть к новой цифровой нагрузке?**

Цифровизация ТЭК — от цифровых двойников до автономных промыслов — кратно увеличивает требования к инфраструктуре передачи данных: скорости, задержкам и надежности.

При этом развитие сетей не всегда успевает за ростом нагрузки. Уже сегодня отрасль сталкивается с ограничениями пропускной способности, нестабильностью связи и высокой стоимостью модернизации, особенно в удаленных регионах добычи.

Сессия станет площадкой для обсуждения: какая инфраструктура передачи данных необходима ТЭК в ближайшие годы, где находятся ключевые ограничения и какие модели развития и инвестиций способны обеспечить устойчивую работу цифровых решений.

**Ключевые вопросы:**

- Готова ли текущая инфраструктура связи к масштабному внедрению цифровых двойников, ИИ и удаленного управления?
- Где сегодня узкие места и какие технологии реально подходят для ТЭК?
- Кто должен инвестировать в развитие инфраструктуры: операторы связи или сами ВИНК?

---

Дискуссионная сессия

## **Цифровизация или цифровая иллюзия, эффективность, затраты, и как на самом деле принимаются решения в ТЭК.**

Цифровизация сегодня — обязательный элемент стратегии любой капиталоемкой компании. Создаются дашборды, внедряются системы контроля, растут бюджеты на IT. Но ключевой вопрос остается открытым. Сессия будет посвящена самому чувствительному вопросу трансформации — как связать данные с полномочиями, мотивацией и ответственностью — чтобы цифровизация перестала быть витриной и стала фактором инвестиционного действия.

**Ключевые вопросы:**

- Действительно ли цифровизация меняет подход к принятию решений — или она создает новую форму управленческой иллюзии?
- Почему топ-менеджмент видит одну картину эффективности, а операционный уровень живёт в другой реальности?
- Как избежать ситуации, когда цифровые инструменты становятся дополнительной статьёй затрат, но не инструментом изменения результата?



Дискуссионная сессия

## Цифровые компетенции в ТЭК: кто будет внедрять технологии?

Цифровая трансформация ТЭК требует не только технологий и инфраструктуры, но и новых компетенций, на всех уровнях: от инженерных служб и эксплуатации до управленческого контура. При этом отрасль сталкивается с системным разрывом: технологии внедряются быстрее, чем формируются необходимые навыки для их разработки, интеграции и эксплуатации. В результате многие проекты остаются на стадии пилотов или требуют постоянной внешней поддержки.

Ключевой вопрос сегодня — кто и в какой модели будет обеспечивать внедрение и развитие цифровых решений: внутренние команды компаний, внешние интеграторы или новые гибридные форматы взаимодействия.

Сессия будет посвящена практическим аспектам формирования и развития цифровых компетенций в ТЭК.

---

## Встреча сообщества «ИТ-инфраструктура ТЭК»

На площадке TNF состоится первая открытая встреча профессионального сообщества, объединяющего специалистов и руководителей, отвечающих за развитие ИТ-инфраструктуры в топливно-энергетическом комплексе.

В условиях растущей нагрузки на инфраструктуру — от ЦОД и сетей передачи данных до платформ и систем управления — формируется запрос на регулярный профессиональный диалог между заказчиками, технологическими компаниями и интеграторами. Новое сообщество призвано стать площадкой для такого взаимодействия: обмена практиками, обсуждения ключевых вызовов и выработки совместных подходов.

Первая встреча пройдет в неформальном формате и будет посвящена знакомству участников, обсуждению актуальной повестки и определению направлений работы сообщества.



16 сентября

трек

## Стратегии

---

Главная пленарная сессия

### Нефтегазовая отрасль будущего: энергия перемен

Нефтегазовая отрасль переживает существенную трансформацию, которая определит ее развитие в ближайшие 5 лет. Цифровизация перестает быть опцией и становится ключевым драйвером повышения эффективности и конкурентоспособности. Преобразуются не только технологические процессы, но и правила игры на рынках, стратегии инвестиций, подходы к управлению людьми. Вместе с тем отрасль сталкивается с новыми рисками — от необходимости адаптации к изменяющимся реалиям до поиска способов устойчивого роста при ограниченных ресурсах и вложениях. Сегодня особенно важно оценить достигнутое, выявить зоны риска и определить путь к качественному рывку в будущее.

---

### Официальный обход выставки с участием Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Мероприятие, во время которого глава региона совместно с официальными лицами посещает ключевые стенды и экспозиции участников.

---

### Межведомственное совещание участием представителей Минпромторга РФ и Минэнерго РФ

Новые продукты и технологии для нужд нефтегазовой промышленности и внедрение национальных отраслевых стандартов в нефтегазовой и нефтехимической промышленности

---

Дискуссионная сессия

### Углеродные единицы – новый рынок или бремя для нефтегазовых компаний

Борьба за снижение углеродного следа привела к формированию принципиально нового рынка – торговли углеродными единицами. Для российских нефтегазовых компаний это создает два разнонаправленных вектора: с одной стороны, возможность монетизировать климатические проекты, выпуская и продавая углеродные единицы. С другой – прямые риски: критика выбросов как на этапе добычи, так и транспортировки, включая метановые утечки по всей цепочке и пр.

Ключевая неопределенность: станет ли углеродное регулирование драйвером технологической модернизации и новым источником



дохода, через продажу углеродных единиц на внутреннем и внешнем рынках или превратится в "зеленое обременение", снижающее конкурентоспособность российского сырья и нефтехимии?

#### Ключевые вопросы:

- Как нефтегазовым компаниям выстроить стратегию между требованиями экспортных рынков, внутренним регулированием и реальными технологическими ограничениями?
- Где правда, а где зеленый протекционизм?
- Способен ли российский ТЭК не только адаптироваться, но и извлечь прибыль из новой углеродной реальности, превратив климатические обязательства в товар?

---

Деловой бранч

### **Макроэкономика: скупой бюджет, дорогие деньги, постоянные шоки**

Мировая и российская экономика вступили в фазу высокой турбулентности. Геополитическая фрагментация, санкционные войны, разворот товарных потоков и технологическая изоляция создали новый фон с непредсказуемыми шоками и зашкаливающей волатильностью. Для нефтегазовой отрасли, остающейся главным донором бюджета, эти изменения оборачиваются прямыми рисками: от налоговых маневров до ограничения доступа на рынки и удорожания капитала. Сегодня мы наблюдаем рост глобальной неопределенности, проблемы с наполнением бюджета и все еще высокие процентные ставки на фоне вставшей экономики.

В центре обсуждения — ситуация в мировой и российской экономике, среднесрочные перспективы и логика решений регуляторов в контексте их влияния на нефтегазовую отрасль. Макроэкономисты и отраслевые эксперты поделятся своими взглядами на то, как долго продлится текущая турбулентность и какие сценарии наиболее вероятны для России. Участники сессии обсудят, как макроэкономическая реальность влияет на инвестиционные планы компаний, стратегии регуляторов и бюджетную политику. Эксперты попробуют отделить временные трудности от структурных сдвигов и ответить на главный вопрос: к чему готовиться отрасли в среднесрочной перспективе?

#### Ключевые вопросы:

- Цены на нефть с учетом геополитической волатильности 50 или 150?
- Надолго ли летаргия российской экономики?
- Риски стагфляции: будет ли инфляция «липкой», а рост анемичным?
- Ставка через год и ее влияние на инвестиции
- Кого, когда и как задействуют для наполнения бюджета?



Стратегическая сессия

## Управление мерзлотой: стратегии адаптации для инфраструктуры ТЭК

Освоение Арктики и северных территорий сегодня — это не просто производственная задача нефтегазового комплекса, а вопрос национальной безопасности и глобальной конкурентоспособности России. Стратегическая значимость темы выходит далеко за рамки отраслевых нормативов. Речь идет о формировании нового технологического уклада в строительстве, синтезе материаловедения, геокриологии и цифрового моделирования. Выработка консолидированной позиции бизнеса, науки и государства на предстоящей сессии позволит перейти от фрагментарных решений к единой национальной политике управления криолитозоной, обеспечив безопасность, энергетическую независимость и долгосрочное устойчивое развитие арктических территорий.

### Ключевые вопросы:

- Какие критические технологии в стране необходимо заместить в первую очередь, чтобы обеспечить полную независимость арктических проектов? Каков реалистичный горизонт такого импортозамещения – 3 года или 7 лет?
- Как на государственном уровне стимулировать переход к упреждающей стратегии управления мерзлотой? Какие регуляторные или налоговые механизмы реально изменят ситуацию?
- Готова ли мы создать единую государственную систему геотехнического мониторинга ММГ на всей территории арктической зоны? Какие институты и механизмы финансирования для этого необходимы, и как интегрировать данные в системы управления активами компаний?

---

Круглый стол

## Формирование импортонезависимой технологической базы в ТЭК

Эта стратегия, направленная на достижение полной технологической независимости России в производстве критически важного оборудования, от буровых установок до систем автоматизации и ПО. Ключевая проблематика заключается в необходимости преодоления глубокой исторической зависимости от западных технологий, а также в острой нехватке квалифицированных кадров и собственных исследовательских компетенций для быстрого и эффективного импортозамещения в условиях санкционного давления.



#### Ключевые вопросы:

- Как государство может стимулировать переход от «лоскутного импортозамещения» к созданию промышленных кластеров с полным циклом производства — от материалов до сервиса?
- По какому принципу распределить приоритеты: первоначально важно заместить то, что напрямую влияет на безопасность и добычу (например, системы ПАЗ, роторные управляемые системы), или то, где стоимость закупки максимальна, а отечественный аналог уже близок к внедрению?
- Какой механизм сертификации и опытной эксплуатации импортозамещающего оборудования позволяет соблюсти разумный баланс: не задушить инновации бюрократией, но и не допустить «сырых» решений на ответственные объекты? Нужен ли отдельный реестр и налоговые льготы для производителей, прошедших отраслевую апробацию?

---

#### Стратегическая сессия

### Развитие высокотехнологичного нефтесервиса для снижения себестоимости добычи

Отрасль стоит жестким экономическим императивом: при сокращении легких запасов и росте доли трудноизвлекаемых себестоимость добычи имеет объективную тенденцию к росту. Высокотехнологичный сервис — это главный рычаг, позволяющий удерживать ее в рентабельных пределах. Цифровые двойники скважин, предиктивная аналитика отказов, автономные буровые комплексы, применение ИИ для оптимизации режимов ГРП — все это перестает быть «технологическим искусством» и становится бизнес-необходимостью.

Участникам предстоит ответить на вопросы: как в условиях ограниченных инвестиций, кадрового голода и сокращения технологического сотрудничества не только сохранить, но и нарастить технологический уровень сервиса, сделав его драйвером снижения, а не роста затрат. Ключевая дилемма: развивать собственный нефтесервис эволюционно, через доработку наработок и реверс-инжиниринг или совершить технологический рывок, инвестируя в прорывные направления — например, гидроразрыв на водных системах без химии, роторные управляемые системы с отечественной электроникой, полностью автономные буровые станции.

#### Ключевые вопросы:

- Какие технологические направления являются «критическим ядром», без которого разработка новых запасов становится невозможной или нерентабельной? Как распределить государственную поддержку и частные инвестиции именно на эти приоритеты?



- Какая модель эффективнее для снижения себестоимости добычи: создание 2–3 крупных государственно-частных сервисных холдингов с полным циклом или стимулирование конкуренции среди частных игроков с обязательной сертификацией и допуском на сложные активы? Каковы риски монополизации?
- Какой механизм должен заработать в ближайшие 2 года: венчурные фонды при крупных нефтяных компаниях, государственные субсидии на НИОКР с обязательством внедрения, налоговые каникулы для сервисных стартапов? Кто и на каких условиях принимает технологические риски — заказчик или сервисная компания?
- Какие регуляторные изменения (налоговые, сертификационные, тарифные) должны произойти в ближайшие годы, чтобы высокотехнологичный нефтесервис стал драйвером, а не заложником государственных требований?

---

ФОРУМ ПОСТАВЩИКОВ ТЭК

### День поставщика ПАО «Газпром»

Это мероприятие для российских компаний, заинтересованных в сотрудничестве с Компаниями Группы Газпром, направленное на привлечение новых контрагентов, повышение конкуренции. На мероприятии участники смогут ознакомиться с информацией о правилах и особенностях организации закупок в Группе Газпром, об условиях участия в них и о порядке оформления необходимых разрешительных документов, а также с установленными требованиями к поставщикам, процедурами допуска продукции на объекты и обязательными требованиями к документации.

---

Дискуссионная сессия

### Кооперация вместо конкуренции: выигрышная стратегия регионов ТЭК

Дискуссионная сессия посвящена кооперации как стратегическому инструменту развития ТЭК на региональном уровне. Участники обсудят кластерную политику и успешные кейсы взаимодействия бизнеса, регионов и институтов развития, а также сравнят подходы к развитию отрасли в Тюменской области, ХМАО и ЯНАО. В фокусе — практические эффекты кооперации, специализация регионов и ситуации, в которых объединение усилий оказывается эффективнее конкуренции.

Ключевые вопросы:

- Какие системные вызовы сегодня являются общими для регионов ТЭК и требуют совместных решений?
- Почему конкуренция между регионами по ключевым направлениям уступает кооперации с точки зрения эффективности?



- Какие модели межрегионального взаимодействия позволяют объединять ресурсы и ускорять развитие отрасли?

---

#### Стратегическая сессия

### До чего дошел прогресс: роботы промышленные и не только

Современная роботизация в российском ТЭК вышла далеко за рамки сборочных линий, охватив вспомогательные и обслуживающие функции — от роботов-уборщиков до дронов для мониторинга магистральных трубопроводов. Одним из ключевых направлений развития является применение беспилотных систем для логистики в удалённых регионах и обслуживания опасных объектов, что повышает безопасность и снижает затраты.

Вместе с тем Россия поставила перед собой амбициозные цели: к 2030 году войти в число 25 ведущих стран мира по плотности роботизации. Для этого предприятия ТЭК планируют внедрить порядка 22 тысяч роботов, из которых только в нефтегазовом комплексе — около 4 тысяч. При этом робототехника и ИИ рассматриваются как инструменты, способные компенсировать до 10–15% дефицита кадров.

Однако ключевыми барьерами остаются высокая стоимость интеграции с устаревшей инфраструктурой, отсутствие регуляторных норм и дефицит квалифицированных кадров для обслуживания. Эти факторы сдерживают переход от единичных проектов к массовому применению технологий для автоматизации мониторинга, логистики и обслуживания в удалённых регионах.

#### Ключевые вопросы:

- Какие производственные и логистические процессы на объектах ТЭК должны быть роботизированы в первую очередь, чтобы максимизировать экономический и социальный эффект?
- Где робот не просто заменяет человека, а позволяет выполнять работу, которая сейчас вообще невозможна?
- Как на уровне государства и крупнейших заказчиков сформировать долгосрочный, консолидированный спрос, чтобы создать устойчивый рынок для российских производителей роботов и разработчиков ПО?
- кадры для роботизированного ТЭКа: кто будет учить и обслуживать?

---

#### Дискуссионная сессия

### Креативный элемент «традиционного» бизнеса

Промышленность и энергетика часто воспринимаются как сугубо технологичные и консервативные сферы. Но сегодня именно креативная составляющая становится драйвером неочевидных решений — от ребрендинга и промышленного дизайна до нестандартной логистики и цифровых продуктов. В рамках сессии обсудим, как креативный



компонент помогает предприятиям «традиционных» секторов экономики повышать маржинальность, привлекать новые кадры и выходить на новые рынки.

Ключевые вопросы:

- Как промышленный дизайн и визуальная айдентика влияют на капитализацию традиционных предприятий?
- Креативные кластеры в регионах ТЭК: меценатство или стратегическая инвестиция?
- Кейсы: когда нестандартный маркетинг решал кадровый голод в отрасли.
- Работа с «поставщиками креатива»
- Креативные R&D: роль искусства в создании новых материалов и энергоэффективных технологий.

---

**Заседание экспертной группы Минпромторга РФ по реализации дорожной карты «Оборудование для бурения и добычи на суше»**

---

**Церемония вручения Премии «Территория технологий»**

---

**Территория инноваций**

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

---

**17 сентября**

**трек**

**Люди**

---

**Антикризисный практикум: инструменты поддержки команд**

В рамках сессии будут рассмотрены стратегические и операционные аспекты поддержания ментального здоровья и высокого уровня вовлеченности сотрудников в условиях повышенных нагрузок и вахтового метода работы. Обсуждение включает корпоративные программы профилактики выгорания, инструменты оценки психологического климата и лучшие практики по созданию среды, способствующей долгосрочной профессиональной эффективности.



## Форсайт сессия

Как макротренды — от биоэкономики до освоения океана — меняют требования к человеку в нефтегазовой отрасли? Почему HR перестает быть сервисом и превращается в архитектора корпоративного кода? Как регион из «базы снабжения» становится точкой роста, а технологии — инструментом суверенитета? На сессии мы уйдем от точечных решений и соберем системный пазл будущего, где главным ресурсом становится не нефть, а способность людей и культур к трансформации.

---

Круглый стол

### Инженерные кадры для ТЭК: стратегия повышения привлекательности профессии

Экспертное обсуждение, направленное на выработку системных решений по повышению статуса и привлекательности инженерных профессий в ТЭК. В диалоге примут участие представители бизнеса, образовательных и научных организаций, HR-сообщества и медиа.

---

Дискуссионная сессия

### Новые реальности: HR-тренды, о которых говорят шепотом

Дискуссионная сессия для руководителей и HR-директоров, посвященная анализу актуальных и часто непубличных вызовов в сфере управления человеческим капиталом. Участники обсудят долгосрочные эффекты гибридных форматов работы, стратегии удержания ключевых специалистов, эволюцию систем мотивации, а также вопросы адаптации корпоративной культуры к меняющимся ожиданиям сотрудников.

---

Панельная сессия

### Женский взгляд на мужскую отрасль

Забудьте про «женские» и «мужские» профессии. На этой панели — голоса тех, кто каждый день доказывает, что компетентность не имеет пола. Вы услышите неприукрашенные истории от женщин-геологов, начальниц буровых, инженеров-механиков и IT-архитекторов в ТЭК.

---

### Ценностно-ориентированная экономика

В быстро меняющемся мире ценности являются фундаментом развития самых успешных проектов. Опора на традиционные ценности и социальную миссию сегодня становится экономическим инструментом: это снижает текучесть кадров в суровых климатических условиях и формирует доверие власти и общества к проектам на десятилетия вперед. Участники дискуссии обсудят, как нематериальные активы — репутация, забота о сотрудниках и сохранение идентичности —



конвертируются в реальные предпочтения, налоговые льготы и долгосрочную стабильность компаний.

**Ключевые вопросы:**

- Как ценности формируют добавленную стоимость продукта
- Долгосрочное планирование с основой на ценностях

---

Панельная сессия

### **«Долгосрочное привлечение персонала: от детских садов и школ до вузов и колледжей»**

Обмен практическим опытом предприятий по созданию системы карьерного трека и связи между образованием и будущей работой в компании.

---

Мастер-класс по AI

### **Создай аватар для резюме и разбери его с ИИ**

Технический практикум, демонстрирующий применение инструментов искусственного интеллекта в процессах управления карьерой и рекрутинга. Участники познакомятся с возможностями AI для создания цифровых профессиональных профилей, автоматизированного анализа резюме на соответствие критериям вакансий и оптимизации самопрезентации на рынке труда.

---

Мастер-класс

### **10 фактов на собеседовании: разбор полетов от HR**

На практическом мастер-классе HR-директора и ведущие рекрутеры крупнейших компаний ТЭК проведут детальный разбор реальных кейсов неудачных собеседований. Сессия сфокусирована на критическом анализе типичных ошибок, которые совершают кандидаты на разных этапах отбора, и их влиянии на итоговое кадровое решение.

---

Проориентационная сессия для зумеров

### **Как зарабатывать на будущем планеты? Зачем идти работать в ТЭК?**

Проориентационная и информационная сессия для студентов и молодых специалистов, посвященная карьерным возможностям в современном ТЭК. Эксперты представят объективный обзор востребованных профессий, требований к компетенциям, спектра карьерных траекторий и полного пакета материальных и нематериальных преимуществ, предлагаемых отраслевыми компаниями.



Диалоговая сессия

## Энергия Z. Руководитель vs Зумер: разбор мемов о работе

Диалоговая сессия, обеспечивающая прямой обмен мнениями между представителями высшего руководства компаний ТЭК и молодыми специалистами (поколение Z). На примере актуальных тем, отражаемых в современном digital-контенте, участники обсудят расхождения в восприятии рабочих процессов, корпоративных ценностей и взаимные ожидания для выработки решений по повышению организационной эффективности.

---

Практический воркшоп

## Собери свой оффер за 60 минут

Интенсивный воркшоп, где участники структурируют свои карьерные цели и за один час создают четкий пошаговый план их достижения. В ходе работы они определяют целевые позиции в ТЭК, спроектируют личный пакет ожиданий от работодателя и установят прямой контакт с представителями компаний. Каждый участник уйдет с персонализированной рабочей тетрадь-навигатором и конкретными договоренностями о следующих шагах

---

## Территория инноваций

Пространство технологического новаторства и отраслевой инициативы. Здесь в формате питч-сессий компании презентуют свои решения и подходы, формируя повестку технологического развития и демонстрируя готовность быть драйверами изменений в ТЭК.

---

## Экскурсии и технологические туры

Формат знакомства с выставкой и технологиями, включающий как маршруты по экспозиции, так и выездные технологические визиты, представленный в двух направлениях:

- специализированные экскурсии и технологические туры — для профильных делегаций и представителей ВИНК, с фокусом на конкретные технологические решения и отраслевые задачи;
- обзорные экскурсии — для широкой аудитории посетителей, позволяющие в доступном формате узнать, чем живет современный ТЭК: какие технологии используются и как применяются на практике.